



# 新华医院报

## XINHUA HOSPITAL NEWS



上海新华医院官方微信  
提供服务资讯  
触摸医患脉搏  
微信号:上海新华医院

2016年8月 25日 星期四

总第416期 本期四版

上海交通大学医学院附属新华医院主办

总编:唐国瑶

副总编:潘曙明

医院地址:www.xinhuamed.com.cn

### “新华医院儿科医疗联合体”签约授牌仪式举行

副市长翁铁慧、市府副秘书长宗明、市卫计委党委书记黄红等领导出席

记者 欣华报道

在这夏日炎炎的季节里,全市正在应对儿科夏季就诊高峰,儿科医疗服务供需矛盾突出。以此为契机,上海交通大学医学院附属新华医院日前举行“新华医院儿科医疗联合体”、“新华医院——第一康复医院儿科康复医疗联合体”的启动仪式。上海市副市长翁铁慧、市府副秘书长宗明、上海市卫生和计划生育委员会党委书记黄红、上海申康医院发展中心副主任丁美坚、上海交通大学医学院副院长陈睦,以及杨浦、虹口、宝山、崇明的区领导、新华医院儿科医疗联合体的专家同道、兄弟单位的有关领导参加了此次启动仪式。我院院长孙锟为试点区县卫生计生委授牌。启动仪式由我院党委书记唐国瑶主持。

根据国家关于深化医药卫生体制改革的总体要求,为适应不断增长的儿童健康服务需求,保障儿童身心健康,根据《中国儿童发展纲要(2011年~2020年)》、上海市卫生计生委《上海市提升儿童健康服务能力改革与发



我院院长孙锟(中)为试点区县卫生计生委授牌

(戴荣摄)

展的方案》和市委、市政府有关要求,探索构建以区域医疗联合体为基础的新型城市医疗服务体系,按照既解决当前焦点问题,又立足长远发展的原则,结合新华医院及周边区域的实际,拟组建“新华医院儿科医疗联合体”。

“新华医院儿科医疗联合体”由上海新华医院与试点区县(杨浦、虹口、宝山、崇明)卫生计生委签约组建,以区域内有儿科诊疗能力的二、三级医疗机构为平台、社区卫生服务中心为延伸,推动区域内联合体纵向发展,将

优质医疗资源辐射到社区,提高各级医疗机构儿科服务同质化水平。

目前共有13家二、三级医疗机构、23家社区卫生服务中心申请加入新华医院儿科医疗联合体。医联体的启动将进一步推进分级诊疗和双向转诊,提升上海市北部地区儿科临床技术水平和服务能力,服务水平达到本市一流水平,采取有效措施引导和分流儿科患者到区属医疗机构就诊,上下联动,力争实现儿科常见病、多发病首诊在基层,儿科专科疾病和危急重症在区域内救治的发展目标,以缓解儿科医疗服务供需矛盾。

启动仪式举行,标志着“新华医院儿科医疗联合体”、“新华医院——第一康复医院儿科康复医疗联合体”的扬帆起航,上海新华医院将坚持儿童优先基本原则,以保障儿童生存和健康发展权利为宗旨,推进儿童健康服务以人为本、均衡发展、内涵质量发展、创新智慧发展,推进儿童健康服务策略从以疾病为中心向以健康为中心转变。让每一个儿童都享有便捷、均等、优质、连续的健康服务,为不断提高儿童健康水平不懈努力。

通讯员 肖婕 报道

本报讯 炎炎三伏、烈日当头,2016年度我院新员工培训也如火如荼地开展着。7月26日至27日,院领导以及医务、科研、纪监、安保等职能部门负责人,向227名新员工进行了集中式的培训授课,多层次且针对性地展示医院文化,介绍规章制度。

培训首日,院长孙锟、党委书记唐国瑶带领医院全体党政领导班子成员集体亮相科教科报告厅,热情欢迎新员工加入新华大家庭,并寄予殷切的期望。

唐国瑶书记代表医院党政领导及全院员工致欢迎辞。他说,你们选择上海新华医院作为实现远大抱负的舞台,是对上海新华医院的信任,医院今天的责任和未来的事业,将要在你们的肩膀上分担、延续和继承。医院将尽全力为大家实现自身价值搭建平台。他希望新员工,常怀感恩之心,勇于承担责任,从现在开始,积极行动,把对事业的追求化作工作的激情,积极投身新华新一轮发展的事业中,不断超越自己、超越前人,学会应对各种工作,与人合作,用效率的眼光审视自己的工作;懂得宽容,懂得倾听,懂得欣赏他人;要经得起困难、挫折的考验,通过自身努力,登上更高的台阶。他勉励新员工要博学而后成医、厚德而后为医、谨慎而后行医;希望大家不断在医疗实践中学习积累,深入研究,脚踏实地,探索未知,更好地治疗病患。

随后,孙锟院长作题为《善医怀众、筑梦新华》的主旨演讲,详细介绍了医院的发展历程,未来规划和医院文化,医院积极开展与哈佛大学医学院的交流合作,成立临床研究中心,启动生命早期千天计划以及学科群建设的战略规划,促进医院各学科间的共赢式发展,使新员工对医院的未来充满信心,也对个人自身的发展更添信心。

此次岗前培训中,各职能部门负责人的介绍让新员工更深入地理解了医院的规章和要求。医疗质量安全教育、医调纠纷处理宣讲,有助于新员工适应不断变化的医疗需求;职业生涯规划 and 科研平台展示,使新员工对自身未来发展有了更深入地思考。两天的培训内容充实,使新员工不仅了解新华文化,更明确了职业立足方向,为积极投入医院建设做好了准备,心中筑起作为一名“新华人”的自豪感和责任感。

### 「青」,欢迎您入职上海新华医院

院长孙锟:善医怀众、筑梦新华,勇担责任、超越前人  
书记唐国瑶:博学而后成医、厚德而后为医、谨慎而后行医

### 加强学术交流 拓宽学术视野 培养创新能力

国家卫计委《胎儿先心病超声检查培训项目》暨2016年上海市《先天缺陷的围产期诊断与管理》研究生暑期学校在我院举办。

此次培训班和暑期学校由上海交通大学医学院“211工程”三期重点学科儿科学建设首席科学家、上海市领军人才、上海市教委儿科学带头人、中华医学会儿科分会副主委、中国医师协会先心病专委会主任委员、我院院长孙锟教授主持,并邀请国内相关领域的知名专家和学者共同授课。国家卫计委国际交流与合作中心副部长周韶波,上海交通大学医学院副院长、上海交通大学医学院研究生院院长陈红等领导到会致辞。

培训班探讨内容包括围产期各种先天缺陷诊断和管理、胎儿心脏胚胎发育、围产期心脏疾病诊断与鉴别诊断、胎儿心脏三维超声临床应用评价、胎儿心律失常的产前诊断与处理、胎儿心脏疑难病例分析、围产期先天性心脏病的伦理问题、先心病胎儿的孕母管理、复杂双胎妊娠的产前诊断、评估和处理等多个专题。内容丰富、前沿,实用性强。同时,鼓励学员通过论文交流等形式交流自己的研究成果,加强学术交流,拓宽学术视野,培养创新能力。

此次暑期学校开设了丰富多彩的交流形式,如研究生论文点评,由优秀学员汇报论文,同行知名专家进行现场点评打分,进一步加强学术交流,拓宽学术视野,培养创新能力。

基于目前国内儿科医生严峻短缺状况下,为了激发更多的儿科热情,吸引更多的年轻血液,我们创办了一场激情盎然的医学人生课堂,邀请了几位著名的儿科成功人士,与学员面对面进行了不同人生经历的经验分享,在热烈的气氛下与学员们进行了心灵的沟通——“不忘初心,永往直前”。



市卫计委副主任肖泽萍一行来我院慰问战高温一线医务工作者

(戴荣摄)



上海交通大学党委常务副书记郭新立、上海交通大学医学院党委常务副书记赵文华到我院慰问奋战在急诊一线的医务工作者

(戴荣摄)

### 道一声辛苦 送一份清凉

肖泽萍、郭新立、赵文华等上级领导慰问我院一线战高温员工

记者 欣华 通讯员 肖婕 报道

上海连续罕见高温,医院门急诊量大幅攀升,医务人员加班加点坚守在临床一线。肖泽萍副主任等领导先后来到急救通道、门急诊大厅、便民服务中心等处,慰问在岗的一线医务人员,送上防暑慰问品,并叮嘱他们注意劳逸结合,保重身体。

多日高温炙烤申城,我院积极调配医护人员充实门急诊一线,减少窗口排队时间,加强医务人员防暑降温工作,防止自身生病减员。同时,医院积极创新服务措施,优化就医流程,大力推进预约挂号、自助挂号、付费和报告查询打印等自助功能开发和利用,缩短患者等候时间、降低就医成本,获得患者好评。

7月21日下午,上海交通大学党委常务副书记郭新立、上海交通大学医学院党委常务副书记赵文华等一行6人到院慰问奋战在急诊一线的医务工作者。我院副院长李劲松、党委副书记潘曙明、总会计师刘雅娟等院领导陪同慰问。

连日来,上海迎来持续高温天气,我院门急诊量居高不下,单日最高门急诊量近1.55万人次,急诊日均接待病患近1900人次,医务人员加班加点坚守在临床一线。郭副书记等先后走访慰问了在岗的急诊预检、急诊收费、急诊药房和急诊检验等窗口医务人员以及保洁人员、安保人员,感谢他们付出的辛勤劳动,叮嘱大家保重身体,并送上防暑慰问品表达心意。

### 上海专家施妙手 藏族同胞获新生

——记我院副院长、普外科主任刘颖斌教授用精湛手术诠释大医精诚

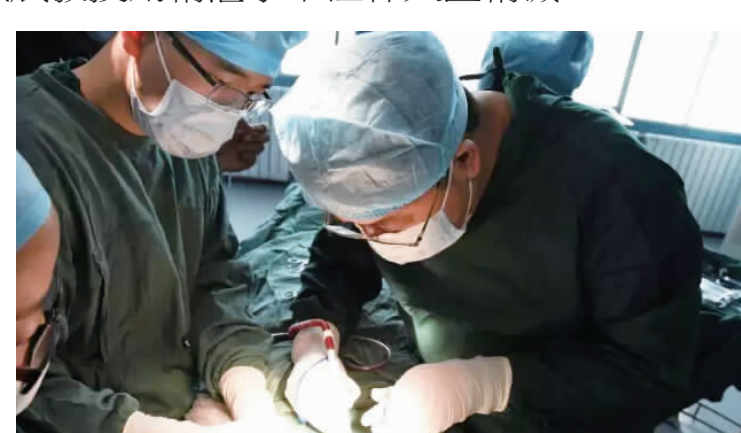
记者 欣华

扎西(化名)中上腹部不舒服已经有半年了,前两天吃东西呕吐,去医院检查发现贫血,进一步胃镜检查发现胃体溃疡,病理提示恶性肿瘤,这可怎么办,家人和扎西都慌了。而有幸的是,日喀则市人民医院迎来了一批来自上海的“安吉拉”——“组团式”医疗队,来自他们的大后方上海市卫生计生委专家团队也恰巧在日喀则市调研。于是,一场为了挽救藏族同胞的行动开始了。

我院副院长、普外科主任刘颖斌教授和日喀则市人民医院普外科群福副院长、第二批“组团式”医疗队何永刚主任(瑞金医院)讨论后,制订了先腹腔镜探查排除转移后手术的治疗方案,尽一切努力挽救扎西的生命,并由刘教授亲自主刀。

刘颖斌教授用自己精湛的刀法诠释了大医精诚,实施了胃癌根治术(全胃切除联合脾脏尾脾脏切除)。其间,为了保障手术的安全和可靠,刘教授主动带上了“小辫子”吸氧从而从容地完成了整个手术,也为藏族同仁呈现了一堂标准精致的手术演示教学课。术后,扎西恢复良好。

据悉,在胃癌手术前,刘颖斌教授还和何永刚主任一起完成了一台左侧巨大甲状腺腺瘤的手术,并现场解说甲状腺腺瘤手术的解剖。



正是等一批又一批来自上海的“安吉拉”们,对抗高原反应,克服身体不适,用自己的双手拯救了藏族同胞的生命,唱响了一曲雪域赞歌。

### 我院评获全国法治宣传教育先进单位

通讯员 新宣 报道

本报讯 日前,我院被评为2011~2015年全国法治宣传教育先进单位。

我院始终将法治工作建设作为医院管理的重要一环,“六五”期间制定了阶段普法规划,我院率先在全国公立三甲医院成立法务部,配备法律从业人员参与医院的日常管理工作;医院坚持管理工作合法合规。针对医务人员和管理人员的法律需求,开展有针对性的普法交流和培训。医院先后参加了国家卫计委和全国人大常委会委员会举行的关于全国卫生系统法治工作的交流会,将医院法治建设的经验,在全国卫生系统内进行交流和宣传。通过法治工作的开展,也有效加速了医院管理工作的法制化进程。通过法务部的建立和优化制度流程,减少了工作中存在的法律风险。



# 打造国际化、高标准的临床研究聚集高地

## ——上海—渥太华联合临床研究中心国际合作稳步推进纪实

□王耀晨 周欣

要将临床研究与创新提升至前沿水平,离不开国际化的视野。在科技全球化的浪潮中,唯有善于交流与合作,方可聚集各方力量,达成共赢。挂靠我院临床研究中心(CRU)的上海—渥太华联合临床研究中心自去年签约成立以来,积极依照协议框架与规划,在学术、管理、培训等层面开展了一系列卓有成效的交流与合作。

### 开启CRU接收国外研究人员驻站式交流的新机制

运行一个学术密集型、研究密集型的国际化临床研究中心平台,人员力量是根本。要实现临床研究的国际化,必须依靠持续学习、持续实践、持续交流的精神,不断充实自身业务技术水平。既要有“走出去”,也要有“引进来”,才能将联合CRU真正打造为国际化、高标准的临床研究聚集高地。作为贯穿临床研究全过程的重要角色,临床研究协调员(CRC)成为CRU首批关注的交流培训对象。

今年5至6月,CRU派出首批CRC一名赴渥太华医学院学习交流,熟悉了国际同行在不同类型临床研究中的职责和工作流程;探讨了CRC工作的热点和难点;学习借鉴了相关标准操作规程(SOP)。紧接着的6至7月,渥太华大学医学院专门派出一名临床医学研究生Matthew Bocock来我院CRU进行为期一个月的实践与交流,观摩了我院CRU构建临床研究数据库平台工作,以及在研的部分临床研究项目。Matthew也为CRU的数据信息系统建设等工作提供了宝贵建议,并就Redcap数据管理系统在渥太华大学医学院的应用进行了详细介绍;同时,参观了一批临床研究开展较为密集的科室如妇科、产科、耳鼻喉头颈外科、泌尿外科、心胸外科及麻醉科等。此类来华访学项目,开启了CRU自成立以来接收国外研究人员驻站式交流的新机制。

预期今年9至12月,渥太华大学医学院资深流行病学与生物统计学专家Julian Little教授将派驻我院CRU工作3个月,对方法学支撑及教学培训进行细节指导。

### 打开国际视野,主动寻找与国外同行的交汇点

部门运行的核心主线是管理,管理模式是否合理与先进,决定着部门发展的生命力。我院CRU作为直接依托医院的临床研究中心平台,在上海市乃至全国范围内属于“先试先行”,缺乏外部成熟的管理理念与模式的参考。因此,在自主实践、自主探索之外,必须打开国际视野,主动寻找与国外同行的交汇点,既借鉴外方的先进经验,又展示自身的工作积累,做到协同发展。

临床研究的准则与规范均由西方设立,国外在此领域有“先发优势”。以渥太华大学医学院的各附属医院为例,包括东安大略儿童医院、渥太华总医院等均设立有较为完善的临床研究支撑平台,拥有一支力量雄厚的专业技术队伍。在既往我院与渥太华大学医学院高层互访并制定战略性框架方案的基础上,6至7月,CRU与科研部共同派出运营管理人员,对渥太华大学医学院各附属医院进行了为期三周的访问交流,就联合CRU的平台运行机制、工作体系、管理流程等具体事宜进行了深入探讨。

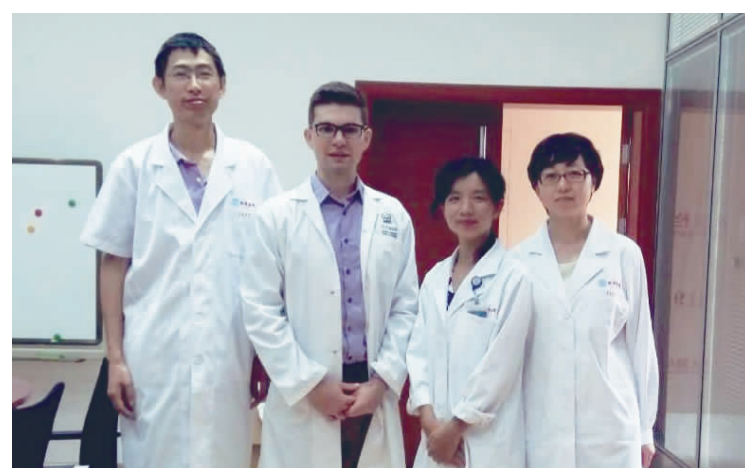
出访期间,访问组对加方的临床研究管理模式、方法学支撑流程、标准化注册、数据管理方案、质量控制与安全监管、伦理原则等各个环节的细节问题进行了详实调研,积累了大量参考数据与资料。按照原定计划,渥太华大学医学院附属东安大略儿童医院科研副院长Martin Osmond教授、临床研究中心主任Roger Zemek教授将于今年秋季再度回访我院CRU,就联合CRU的管理运行模式进行阶段性考察与指导。

### 扎实推进临床研究合作,必须落实在学科领域间的实际对接上

扎实推进临床研究合作,必须落实在学科领域间的实际对接上。6至7月,CRU与科研部共同派出的赴渥太华访问组,以极其高效的工作节奏、每天5-6场会晤的频率,与加方19个学科及专业的负责人、核心科学家团队展开了对接讨论,力求寻找临床研究共同兴趣点,并构想



我院临床研究管理人员访问渥太华大学医学院各附属医院



我院CRU工作人员与外方来访观摩人员合影



驻站CRU外方人员进行学术交流



CRU临床研究协调员赴加拿大培训学习

进一步推进合作的具体方案,取得了丰硕成果。访问组在访期间即时对会晤内容进行总结,第一时间向我院有关学科负责人进行信息传达,并在回国后陆续落实跟进,评估各学科合作可行性及具体推进计划。目前以联合CRU为主导,中加双方已在儿科急诊、小儿心血管病、影像学、耳鼻喉—头颈外科、康复医学、小儿外科、护理学、新生儿重症监护、出生队列研究等临床研究领域达成了实质性合作意向。今年10月,渥太华大学医学院及渥太华总医院亦将造访我院就更多学科专业合作进行会谈及对接。

### 聚焦落实,稳步发展,力创临床研究新高度

“项目推进建设”是CRU成立之初就已明确的发展思路。上海—渥太华联合CRU的合作规划,最终将落在具体的项目上。在前期互访、对接工作的基础上,CRU已经迅速启动临床研究项目合作的推进工作。

目前,已经形成多个有明确创新意义与合作前景的具体项目,其包括小儿创伤后脑震荡评估体系研究、干细胞修复早产儿肺发育不全、干细胞组织工程学修补先天性膈疝、远程心脏

杂音标准化测量数据系统开发、小儿实体肿瘤功能性成像系统研究、家庭量化运动锻炼对小儿先心病康复治疗干预,等等。这一批合作项目,目前正在陆续形成具体的实施计划。CRU作为创新型综合平台,一直将“多元合作、开放交流”作为宗旨之一。临床研究从来不是“闭门造车”,只有将每一步工作环节严格对照国际化标准,充分借鉴国外先进的操作流程,广开合作渠道,才能打造出一流平台,创造出一流成果。上海—渥太华联合CRU将继续顺应科技全球化浪潮,充分把握上海建设全球科创中心的历史机遇,聚焦落实,稳步发展,力创临床研究新高度。



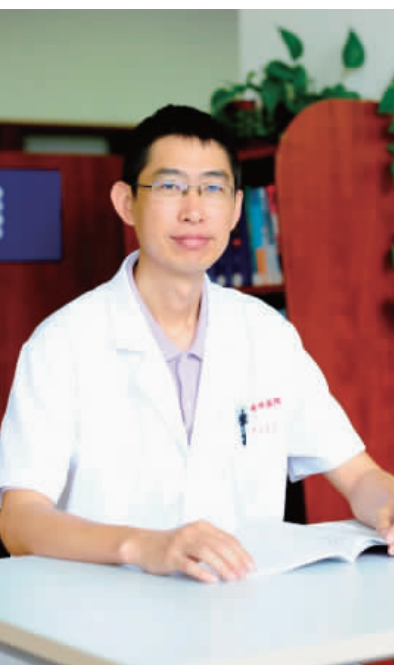
运营主任 周欣



质控主管 吴伟洁



临床研究协调员 陈光榆



数据主管 李学海

新华临床研究中心CRU  
临床研究服务指南

- 1 当您正在规划一项临床研究**  
CRU可以为您提供以下专业服务:  
- 方案设计与优化  
- 伦理申报指导  
- 数据管理方案  
- 样本量估算  
- 辅助伦理申报的准备  
- 指导研究注册
- 2 当您正在处理您的研究数据**  
CRU可以为您提供以下技术支持:  
- 辅助设计数据库  
- 辅助设计数据库CRP/数据库  
- 数据备份与灾难恢复  
- 数据录入、清理、验证和质量控制  
- 辅助应用系统使用
- 3 当您正在研究实施过程中**  
CRU可以为您提供以下技术支持:  
- 指导项目进度、预算和过程管理  
- 协助研究启动、执行、会议等日常工作  
- 辅助进行数据质量与安全问题的沟通
- 4 当您正在研究总结与分析**  
CRU可以为您提供以下技术支持:  
- 指导数据分析和报告  
- 撰写研究报告  
- 辅助论文撰写  
- 制作标准化的数据报告  
- 指导数据分析和报告  
- 系统使用培训报告

**如何告诉CRU您的需求?**  
- 填写CRU需求表(可在我们网站)  
- 为了达到最好的效果,我们建议以正式的方式沟通  
- 首次会议可能需一小时左右,敬请预留时间  
- 您可以通过电话或邮件与我们的沟通  
- 提供CRU网站链接,您可以通过网站一键链接的方式提交需求  
- 您可在渥太华或北京CRU的临床研究管理平台(CRMS),再打开需求表  
- 提供相关资料上海或CTMS,包括:  
- 研究伦理审批  
- 研究数据  
- 计划收集的数据库  
- 方案或研究指南  
- 其他相关资料

**CRU对您的研究保持关注!**  
CRU会定期通过CTMS上向您提供材料、会议和提醒。  
CRU联系方式如下:  
联系电话: 021-25077482 (统计分析)  
021-25077483 (数据管理)  
021-25077484 (方法学支撑与质控)  
021-25077485 (临床研究与培训)  
电子邮箱: w.fu@crucru@163.com

### 相关链接

# 临床研究中心(CRU)建设情况概览

上海新华医院建设有独立运营的临床研究中心(CRU),整合医院现有临床与基础资源,为涉及人体的临床研究提供管理及技术支持。中心配有专职流行病学与生物统计学专家、数据管理人员和临床研究协调员等,为临床研究提供高效高质的技术平台服务。

## 一、六大功能模块

通过六大模块运作,为各类临床课题的开展提供全方位支撑



## 二、CRU提供临床研究相关技术支撑涵盖

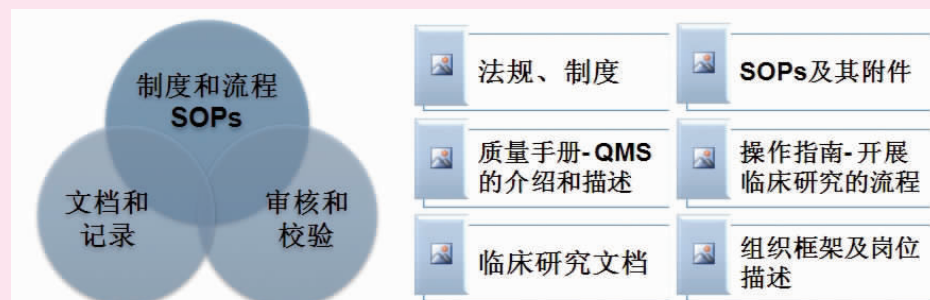
主要为研究者发起研究课题,包括但不限于:院基金资助临床研究课题、各项纵向或横向临床研究课题  
其中,涉及医疗新技术的临床研究,需依据相关法规政策规定,事先取得医务部核准

## 三、数据平台建设

- 1. 软件平台**  
临床试验数据采集管理系统(EDC系统)  
临床数据统计分析系统(SAS统计分析系统)  
临床试验管理系统CTMS平台(联合开发)  
培训管理及远程培训系统
- 数据接口开发,备份安全系统,专业数据分析软件**
- 2. 硬件平台:**  
大数据分析处理平台  
数据容灾备份平台  
远程培训系统平台  
可扩展的独立EDC系统  
培训及数据采集终端

## 四、质量控制体系建设

临床研究质量管理体系QMS初步建成



QMS确保临床研究按照国家的法规要求执行,保证研究质量

## 五、人才培养及国际交流工作推进

- 1. 临床研究人才储备及培训**
  - 哈佛医学院全球临床研究培训课程
    - 首批学员于6月全员顺利毕业,其中朱家全医生在最终考核中以优异成绩名列全球前三,为医院争光
    - 完成哈佛第二批招生工作,选派26名优秀医生参加培训,顺利完成全院各科室临床研究人才布点任务
  - 法国AP-HP集团医院临床研究课程
    - 2016年6月-7月选派6名优秀医生参加集中短期培训
- 2. 实质性推动与渥太华大学医学院及东安大略儿童医院CRU的合作**
  - 人员互派成常态机制
    - 今年5-6月期间CRU工作人员(临床研究协调员一名)赴加受训学习,6-7月加方医学生来我院访学及交流,开启了CRU自成立以来接收国外研究人员驻站式交流的新机制;
    - 今年9-12月,渥太华大学医学院资深流行病学与生物统计学专家Julian Little教授将派驻我院CRU工作3个月,对方法学支撑及教学培训进行细节指导。
    - 管理交流成果显著
      - 6至7月,CRU与科研部共同派出运营管理人员,对渥太华大学医学院各附属医院进行了为期三周的访问交流,就联合CRU的平台运行机制、工作体系、管理流程等具体事宜进行了深入探讨。东安大略儿童医院科研副院长Martin Osmond教授、临床研究中心主任Roger Zemek教授将于今年9月再度回访我院CRU,就联合CRU的管理运行模式进行阶段性考察与指导。

