



# 新华医院报

XINHUA HOSPITAL NEWS



上海新华医院官方微信  
提供服务资讯  
触摸医患脉搏  
微信号:上海新华医院

2017年12月27日 星期三

总第432期 本期四版

上海交通大学医学院附属新华医院主办

总编:唐国瑶

副总编:周斌

医院地址:www.xinhuamed.com.cn

## 我院召开第十一届四次职工代表大会

### 2018年中层干部培训班暨党校第74期培训班举办

□ 通讯员 新轩 报道

本报讯 12月11日,我院第十一届四次职工代表大会开幕式、2018年中层干部培训班暨党校第74期培训班在科教楼报告厅分别举行和举办。大会由副院长、院工会主席顾瑞静主持。

大会听取了院长孙锐所作的《新华医院2017年工作总结和2018年工作要点》。孙院长在报告中全面总结了2017年我院贯彻落实党的十八届、十九大精神,按照上海市卫生和计划生育委员会和上海市申康医院发展中心的部署要求,在“强内涵、重实效、创特色、促发展”十二字方针指导下,按照年初制定的四大目标,全面深化改革取得阶段性成果。2017年,医院明确三甲医院定位,践行公立公益性质,圆满完成医联体、对口支援和各项医疗保障任务;提升医疗服务和质量,改善患者就医体验,医疗质量和就医流程均有提升;科教开创新局面,人才队伍建设取得进展,科研人才项目和成果纷至沓来;国际交流日益紧密,品牌拓展初见成效,开启“医疗+互联网”先河;树立降本增效理念,提升职能部门服务效能,从管理角度推



院长孙锐在作医院工作报告。

动医教研工作发展;提升职工获得感,塑造新华特色文化,新华大家庭成为每个员工的坚实后盾。

报告提出了2018年医院工作指导思想,以问题为导向,继续深化医院综合改革,推进创新驱动发展战略;以服务为导向,加大病种结构调整力度,坚持三级医院功能定位;以质量效益为导向,落实绩效和薪酬制度改革,增加职工幸福感;以卓越为导向,加速学科布局调



院党委书记唐国瑶在作重要讲话。

整,促进医教研协同发展,还要推进院区向外拓展布局,促进医院特色学科协调发展。报告还对医院重点工作做出了部署,下一步将继续推进落实“十三五”规划重点项目;调结构助业务转型,强内涵促效益提升;落实各项医改任务,加速医院转型;加强医疗质量监管,持续改进医疗服务;科研教学齐头并进,梯队建设加快脚步;深化现代医院管理制度,促进管理科学化;聚精神文明力量,助力医院

发展。

孙院长指出,2018年医院将深刻领会习近平总书记新时代中国特色社会主义思想的科学的内涵和精神实质,紧跟党和国家“健康中国”战略步伐,积极参与“健康上海”建设进程,落实“十三五”规划各项任务,坚持“强内涵、重实效、创特色、促发展”十二字方针,以成为泛长三角区域医学中心为发展目标,立足上海、辐射全国,不断提升医院在国际上的影响力。

院党委书记唐国瑶在大会上作了题为《学习十九大创新理论、共谋新华发展新篇章》的专题报告,在医院干部层面学习宣传十九大精神。唐书记的报告从“学习新理论、落实新要求、推进新项目”三个层面依次展开。首先,全院上下要认真学习十九大创新理论,深刻领会习近平总书记新时代中国特色社会主义思想。全体党员干部增强群众工作本领,创新群众工作体制机制和方式方法,推动工会、共青团、妇联等群团组织增强政治性、先进性、群众性;要加强协商民主制度建设,形成完整的制度程序和参与实践,保证医务人员在日常政治生活中有广泛持续深入参与的权利;要健全现代医院管理制度。(下转第3版)

□ 通讯员 张洁 报道

本报讯 12月14日至16日,由国家卫生计生委脑卒中防治工程委员会主办的“2017年脑卒中防治工作总结暨第十次中国卒中中心建设工作会议”在云南省昆明市召开。国家卫生计生委脑防委副主任王陇德院士、国家卫生计生委医政医管局医疗与护理处张文宝副处长等全国31个省市区卫生计生委医政医管负责人、全国卒中筛查与防治基地医院及卒中中心单位、市县医院领导和专家共1300余人参加会议。在本次会议上,我院被授予“国家高级卒中中心”称号,副院长潘曙明出席大会并代表医院接受授牌。

我院自2016年12月被授予“高级卒中中心建设单位”以来,医院高度重视高级卒中建设工作,成立卒中中心管理委员会,先后完善《新华医院国家高级卒中中心建设实施方案》等多项工作制度、岗位职责及工作流程。同时,整合优化医疗资源,建立以急诊医学科、神经内科、神经外科为主体,联合医学影像科、检验科、康复医学科、内分泌科、心血管内科等组成的多学科团队,为卒中患者提供标准化的综合诊疗服务。今年2月,医院正式开通绿色通道,在急诊增设规范的急性卒中溶栓室,组建卒中溶栓介入团队,执行24小时/365日专职的溶栓/介入团队在岗值班制度。实行“全程无障碍化”诊疗流程,实施多学科联合会诊。2017年11月18日国家卫生计生委脑防委发布“关于开展2017年度基地医院和高级卒中中心现场评价考核工作的通知”。我院从医院实际出发,统一部署并具体落实。紧紧围绕《2017年度高级卒中中心现场评估指标(试行)》从管理和技术两方面对医院现状进行梳理并准备评审资料。在评审工作小组夜以继日的共同努力下,按期完成任务。

近一年来,卒中团队走进多个社区及企事业单位,每年开展义诊咨询和健康讲座。同时依托医院品牌拓展统一制订院内卒中标识,在院内宣传栏、展板、LED多媒体显示屏宣传卒中中等慢性疾病预防知识。医院还将充分发挥网络作用,在医院官网设立“慢病防控健康教育”专栏,建立“预防慢病关注健康”QQ群、“新华医院卒中圈”等微信平台,进行科普知识宣传,拓宽健康教育健康促进的渠道。医院还将建立体检、筛查、干预、随访一体化的慢病管理新模式,将心脑血管等慢性疾病统一管理,并在区域内形成慢病分区、分级管理,逐步完善医院及覆盖杨浦地区的慢病防治服务网络和综合防治工作机制。

副院长潘曙明表示,脑卒中防治工作是贯彻党的十九大精神,实施健康中国战略的重要任务。下一步应积极推动区域卒中防治网络建设,重视卒中中心建设,进而实现区域卒中协同救治,践行卒中专科分级诊疗及双向转诊策略,走出一条适合我国的卒中防控之路。荣誉是对医院高级卒中建设工作的肯定,也是医院砥砺前行的动力。医院将在国家脑防委的统一指导下,不断改进工作流程和工作环节,向更高的标准努力,为脑卒中的防治事业作出更大的贡献,使更多的患者获益。

本版责任编辑 黄强 陈其琪

## 刘颖斌教授领衔项目荣获2017年度高等学校科学研究优秀成果奖自然科学奖一等奖

□ 通讯员 李茂岚 报道

本报讯 近日,2017年度高等学校科学研究优秀成果奖(科学技术)在同行专家通信评审的基础上,召开了专家评审委员会会议,评出候选项目和候选人,经高等学校科学研究优秀成果奖(科学技术)奖励委员会审定,教育部批准,公布了最终评选结果。我院普外科刘颖斌教授团队《胆囊癌恶性生物特性模型构建及基于组学的分子机制研究》荣获自然科学奖一等奖。

高等学校科学研究优秀成果奖(科学技术)分设自然科学奖、技术发明奖、科技进步奖和青年科学奖。自然科学奖授予在基础研究和应用基础研究做出重要科学发现的个人和单位;技术发明奖(其中含专利类),授予在运用科学技术知识做出产品、工艺、材料及其系统等重要技术发明的个人和单位;科技进步奖授予在应用推广先进科学技术成果、完成重要科学技术工程、计划、项目等方面做出创造性贡献,或在科学普及中做出重要贡献的个人和单位;青年科学奖授予长期从事基础性科学研究并取得了一定影响的原创性成果的在校青年教师。高等学校科学研究优秀成果奖(科学技术)面向全国高等院校,每年评审一次。

刘颖斌教授团队在国际上最早专注于胆囊癌临床、基础及转化医学方面的研究,并处于国内外先进水平。历时16年,在十多项国家项目支持下,围绕胆囊癌发生发展的作用及机制开展了深入的研究,团队在Nature Genetics, EMBO Report和Cell Death and Differentiation等重要期刊发表SCI收录论文77篇,被引1700余次,最高影响因子31.615。此次成果项目获奖,是对该研究团队前期研究成果的总结与凝练,也是本领域研究进展的一个新起点。该项目的相关理论、方法或结果已被国内外同行采用或作为其研究的基础,得到了国内外专家广泛关注和积极评价。

## “凝聚青年跟党走,不忘初心勇前行”

### 院团委举行学习十九大精神青年座谈会暨“一学一做”主题征文表彰会

□ 通讯员 吴晓菁 报道

本报讯 12月5日,院团委召开“凝聚青年跟党走,不忘初心勇前行”学习党的十九大精神青年座谈会暨“一学一做”主题征文表彰会。院党委书记唐国瑶、副院长顾瑞静、副院长兼副书记周斌、副书记李劲松以及相关职能部门负责人莅临指导。

座谈会上,来自各个支部的团支书、青年代表依次发言,大家畅所欲言,并纷纷表示,一定学习贯彻落实好党的十九大精神,锐意进取、埋头苦干,让患者及家属享受到更优质的医疗服务。

院团委书记李玉峰宣读“我的青春我的梦——学习总书记讲话,做合格共青团员”主题征文活动表彰决定。院团委于今年7月至8月开展主题征文活动,此次征文活动共收到征文25篇,经综合评审,共有12篇征文荣获优秀征文奖。党委书记唐国瑶、副院长顾瑞静为优秀征文获奖者颁奖。

会上,副院长兼副书记周斌、副书记李劲松为离团青年代表授书,希望离团青年“离团不离心,青春勇担当”,继续发挥新华青年的激情与干劲。



最后,党委书记唐国瑶讲话。他阐述了自己对新时代青年使命的认识,详细解读了新华医院发展的故事与历史、定位与优势、使命与未来。同时,他勉励医务青年认真读党的十九

大的原文,在“学懂弄通做实”上下功夫,以修养、事业、内涵来凝聚青年,以更加强烈的政治责任感、昂扬向上的精神状态和良好的作风,为医院的发展贡献自己的青春和力量。

## “第八届新华国际外科论坛”举行

### 我院院长孙锐教授到会致辞

□ 通讯员 陈磊 报道

本报讯 11月17日至18日,由我院普外科主办的“第八届新华国际外科论坛”隆重举行。本次论坛邀请来自美国、法国等国际知名专家以及来自国内的50余位外科界顶级专家和来自全国各地100余家医院的700余名同仁参加。

11月18日上午,本次论坛主席刘颖斌教授主持开幕式。全志伟教授宣布论坛开幕。我院院长孙锐教授到会致辞。

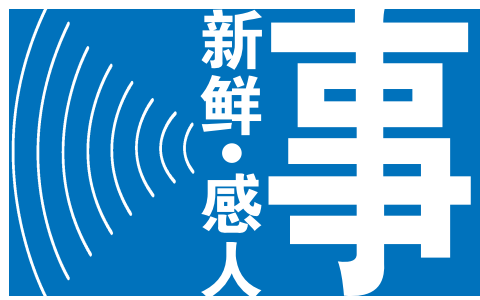
在本次论坛的大师论坛上彭淑牖教授、李宏为教授、季加孚教授、Beger教授分别作

题为“ALPPS的研究引向何方”、“外科毕业后教育之我见”、“胃癌功能保留手术的现状与展望”、“Parenchymal-sparing resection for benign tumors of pancreatic head”的专题报告。本次论坛共有78项议题,我院团队分享了15个,展示了新华医院普外科的风采。

本次论坛坚持以新理论、新理念、新技术、新方法和新疗效为主要交流内容的办会特色,共同探讨21世纪外科学发展的进展和趋势。通过论坛交流、专题报告、手术视频播客秀等多种形式,就普外科各亚专业领域临床应用新方法和新技术的进展,进行深入和广泛的交流,并对普外科疾病的相关基础

研究和研究生培养工作进行了经验分享。本次论坛学术议题新颖,日程安排紧凑,会场学术气氛浓厚,专家、学员互动热烈。

据我院副院长兼普外科主任刘颖斌教授介绍,现代普外科的技术发展日新月异,对于肿瘤的治疗将有更多的手段来获得良好的预后。对于肝、胆、胰、胃肠、乳腺等恶性肿瘤的诊治,更应注重于多学科联合诊疗、规范化手术的治疗以及新技术新方法的临床应用。我们积极倡导快速康复和微创的手术理念,减少创伤,缩短住院过程,有效提高治疗效果。肿瘤的个体化、规范化、精准化、微创化的外科治疗,是今后的趋势和发展方向。



投稿邮箱  
xhyy303@163.com

口皮药房上演暖心一幕

本报讯 12月24日,在我院口皮大楼上演了暖心一幕。一家祖孙三代在大厅候诊时,老年女士突感心脏不适,瘫软在地。其女儿见状,慌了神,着急地向就近的口皮药房求助。当班康亦颖药师听闻后前去查看,立刻意识到可能是心血管系统疾病。康药师立即致电急救室,不一会儿护士赶到,为其测量心率,患者此时心率高达180次/分钟,且已无法行走,情况十分危急,需马上送抢救室,否则后果不堪设想。康药师迅速背起老人冲向抢救室抢救。

事后经了解,由于当时送治及时,患者已经渐渐恢复,转危为安。对于此事,康药师认为能够及时有效救治患者是作为一名医务人员应尽的职责。(唐慧芝)

依法治院 规范管理(下)

三、依法管理  
1、完善规章制度  
行之有效的规章制度是依法治院的基础,是医院实行法治化管理的重要手段。要把国家法律法规对医院的要求内化为医院的规章制度,进一步规范各项规章制度立、改、废等工作流程,建立健全统一有效、全面覆盖、内容明确的规章制度体系;进一步完善法人治理结构、医院内部议事规则和决策机制,进一步完善医院前期防范、过程控制及违规惩处机制,进一步完善法律服务和法律风险防范机制,通过制度的力量来管人、管事,为医院发展保驾护航。

2、强化制度实施  
医院制度的生命力在于实施,制度的威力也在于实施。医院的制度确定之后,抓好落实是关键。一是要学习好制度。医院的各级领导与管理者要带头学习、领会、熟练掌握制度,同时要组织员工学好制度,履行好告知责任,使其在日常工作中的行为符合医院要求。二是要执行好制度。依法治院要突出一个“严”字,规章制度具有一定的规范性与严肃性,要树立制度面前人人平等、制度面前没有特权、制度约束没有例外的理念。医院的领导与管理者要带头执制度,员工要自觉遵守制度,真正把员工的行为关进制度的笼子。

3、重视制度督查  
制度执行力是体现团队战斗力的根本保证,要维护好制度的严肃性。一是落实督查工作机制。要强化医院制度执行的督促检查,建立督查工作制度,职能部门要履行督查责任,落实督查工作,要把制度执行情况总结,对在制度执行过程中出现的问题予以反馈,有关部门和责任人员应认真对待,及时进行整改。二是要把制度落实列入考核内容。医院制度的执行情况如何,是医务工作者工作作风的体现,是管理者能力的展示,是医院管理工作是否有效的缩影。三是要重视督查工作结果的利用。医院管理工作是一个循环往复的过程,医院的发展需要通过管理创新来推动,对督查工作中存在的问题与不足要进行总结分析,持续改进,从而推动制度创新,是医院制度不断与时俱进,更加贴近工作实际,有利于医院管理工作更加健康、富有成效地开展。

总之,推进依法治院不但有大环境的政策优势,而且是依法治国的内在要求。只有着眼医院实际,着眼依法治院,着眼医院可持续发展,把学习贯彻四中全会精神与推进依法治院、加强合规管理结合起来,加快构建全面覆盖、系统完备、运转有序的合规管理体系,加强风险防控,加强各级领导班子建设,提高领导干部法律素质和依法决策能力,适应新常态,落实新举措,才能真正把依法治院落到实处。

新华健康手牵手,医生百姓心连心  
医院开展“服务百姓健康行动”大型义诊活动

通讯员 陆秉 杨蓉

本报讯 为积极响应国家卫计委下发的《关于开展2017年“服务百姓健康行动”全国大型义诊活动周的通知》,进一步普及医学健康知识,服务百姓健康行动,院领导高度重视,近日,门诊急诊部牵头组织

新华(崇明)宁养院荣获“全国敬老文明号”称号

16年来服务患者达6559人,受到患者及家属的高度认可和一致好评

通讯员 杨霞 报道

本报讯 在全国老龄工作委员会开展的第二届全国“敬老文明号”创建活动评选中,李嘉诚基金会全国宁养服务计划新华(崇明)宁养院荣获2017年度由全国老龄工作委员会颁发的“全国敬老文明号”荣誉称号。上海新华医院宁养院成立于2001年6

月,从2010年8月起,宁养院把服务延伸至崇明岛。七年来,新华(崇明)宁养院工作人员通过上门访视、电话咨询等方式,为岛上肿瘤患者免费提供疼痛控制和症状缓解治疗、心理舒缓治疗和护理指导,用他们的爱心和专业知识让肿瘤患者和家属重新认识疾病,减轻患者的经济负担,缓解患者躯体痛苦和心理压力,提高了肿瘤病人的生活质量。迄

今为止,服务患者达6559人,受到患者及家属的高度认可和一致好评。去年,“晚期肿瘤患者舒缓居家医疗服务”项目入选首批上海市卫生系统20个服务品牌。

新华(崇明)宁养院负责人表示,将再接再厉,弘扬敬老爱老助老社会风尚,立足于本职工作,继续为提升老年患者的生活质量而努力。

首届“中美斜视与小儿眼科联合学术大会”举行

通讯员 韦严 报道

本报讯 日前,首届中美斜视与小儿眼科(CAPOS&AAPOS)联合学术大会在上海国际会议中心隆重召开。

本次会议由新华医院眼科与兄弟院校共同承办,对我国斜视与小儿眼科专业的发展具有里程碑式的意义,实现了老一辈人的心愿和现代人的梦想,打开了国内同行的国际视野,也让国外同仁对中国的该领域发展现状有了高新的认知。有将近800位代表从世界各地过来参加,包括130位外国朋友,他们来自5大洲将近30个国家,为国内外斜视与小儿眼科领域的专家学者搭建了良好的交流平台,共同引领和推动了斜视与小儿眼科学科的进步和发展。



预防卒中 你我同行

我院举行世界卒中日公益系列活动



通讯员 张洁 楼之茵 王群山 报道

本报讯 第12个“世界卒中日”日前举行。今年的宣传主题是“预防卒中,你我同行”。我院开展了系列防治脑卒中的公益活动。

这次系列防治脑卒中的公益活动,其中包括:“聚焦房颤,远离中风”多学科联合患教答疑活动,邀请了来自心血管内科、神经内科和神经外科的10余位专家从多学科联合诊治的角度为数百名患者答疑解惑,给予健康

关怀。专家们集结一堂,多学科联动为中老年患者们进行卒中防治的科普讲座,讲座内容涵盖了脑卒中的基本认识、急性脑卒中的黄金治疗时间、管理房颤,预防脑卒中为主题的卒中预防综合管理以及左心耳封堵等非药物的房颤卒中防治方法。

神经内科脑血管病团队医生在神经内科病房示教室,举办脑血管病防治科普宣教活动,向广大病患及其家属科普宣教,让大家了解脑卒中的危险因素,普及脑卒中的防控知识。

我院神经内科刘振国教授率领专家团队,携手新华医院崇明分院、崇明区港沿镇社区卫生服务中心、陈家镇社区卫生服务中心的医护人员,走入基层,深入社区,开展“预防卒中,你我同行——崇明健康行”活动。向广大社区居民深入浅出地讲解“脑卒中的预防”和“血管性痴呆的识别与防治”等知识;发放脑卒中宣教手册;免费开展危险因素筛查;专家们细心倾听了患者的问题,清楚细致地给予解释,很好地解答了患者们脑血管健康方面的疑惑。

2017年上海中西医结合科学技术奖揭晓  
我院中医科两项成果喜揽嘉奖

通讯员 张欣 报道

本报讯 12月3日,由上海市中西医结合学会举办的2017年度第十届杏林斯隆杯上海中西医结合科学技术奖颁奖典礼在木兰湖国际会议中心隆重举行。上海中西医结合科学技术奖奖励办公室共授予上海中西医结合科技奖20项,其中我院中医科两项成

果喜揽嘉奖。金立伦主任领衔的成果《基于活血散瘀外治法治疗膝骨关节炎的规范化研究及其机制探讨》荣获上海中西医结合科技奖二等奖,张欣博士领衔的成果《中医治疗儿童抽动障碍的疗效影响因素研究》荣获上海中西医结合科技奖三等奖。这标志着我院中医科的学术水平和学术地位迈向了新的里程。

该奖项是经上海市人民政府科技主管部门批准,由上海市中西医结合学会设立的面向全市中西医结合医药卫生各行业的科学技术奖,是医药卫生行业权威性的奖项之一。旨在鼓励科技进步与创新,推动科技成果转化,奖励在中西医结合医学科学进步活动中做出突出贡献的科技工作者和集体,每年评审一次,授奖一次。

为福利院患儿再造双拇

通讯员 何劲 报道

本报讯 “哇,图书角有好多新绘本!”和大部分住进新华医院儿童骨科病区的小病人一样,小杨兴奋地在爱心图书角认真翻看,挑了一本喜欢的绘本,坐回自己的小床津津有味地看起来了。这是孩子第二次来到上海,陪同他的是一位“亲人”阿姨,孩子很特殊,是一位来自江苏扬州福利院的孩子,这次上海之行有一个特别的任务,就是请新华医院儿童骨科的专家来诊治他的小手和小胳膊。从他出生起,他的双手及双侧胳膊就和普通孩子不一样,两个前臂弯曲变形,无法正常的

做旋转胳膊的动作,更不一样的是他的两个拇指,像两个小铃铛晃悠悠的挂在手上,完全无法像正常的孩子一样抓握喜欢的玩具。

陈庭副主任认真地询问了病史并且做了相关的体检和X片拍摄,明确了孩子的诊断,孩子患有严重的上肢先天性畸形,双侧桡骨部分缺失,双拇漂浮畸形,这类患儿的手部功能不及正常孩子的20%,同时畸形外观明显,如不及早治疗会给孩子将来的学习生活带来很大的影响,同时给他带来严重的心理负担,也就是一旦懂事这个快乐的小男孩就会天天自怨自艾了。陈主任很重视这个情况,和科室领导汇报了情况后,第一时间解决了

紧张的床位问题,同时还联系科室的其他专家医生经过详细的讨论,拟定了一期尺骨中置,漂浮拇切除,二期行食指拇指手术的方案;简单来讲就是第一次手术让孩子的小胳膊变直,去掉无用的畸形拇指,让食指充分锻炼,部分替代拇指功能,第二次手术把孩子的部分掌骨截短,保护好食指血管的同时,旋转食指的角度,在合适地能够顺利完成对掌功能的位置用两枚钢钉固定,再进行外展肌的上移移位,手术很顺利。后期孩子回到病房得到细心的观察和照顾,是否能够血运良好是孩子的第一关,是否在拆除固定钢钉后,好好锻炼新“拇指”,恢复手的功能则是第二关。是否能够获得再次“把握”人生的机会,我们一期期待。

放健康知识宣传资料200余份。让患者进一步了解了日常保健、慢性病防治、防控的相关知识,建立健康生活方式,养成早预防、早发现、早治疗的健康生活习惯。

通过开展“服务百姓健康行动”大型义诊活动,深入老百姓中间去,密切与老百姓的联系,让医院和患者之间架起了一座“连心桥”,同时进一步加强了健康和医学知识的宣传普及,对推行我院便民惠民举措、对不断提高患者满意度、对树立市级卫生系统为民务实的良好作风具有积极意义!

尊崇党章 不忘初心  
李劲松副书记为临床医学院全体党员上党课  
本报讯 为深入学习贯彻党的十九大精神,进一步加强医院党委对学生党建工作和思想政治工作的指导,11月21日中午,我院党委副书记李劲松应邀为新华临床医学院200余名党员上了一堂以“尊崇党章,不忘初心”为主题的党课。  
李劲松以一张旧的电影海报开场,娓娓道来,讲述了党徽的形成以及党的生日的确立,引导全体党员认识到中国共产党在成立之初的千难万险;李副书记现场播放了习近平同志和中央政治局常委集体瞻仰中共一大会议址的视频,讲述了建党以来入党誓词的演变过程,要求全体党员重温入党誓词。  
李劲松带领全体党员回顾了中共历次代表大会以及“红船精神”的内涵,要求每一位党员在感受党在成立之初经历的血雨腥风的艰难历程的同时,始终牢记党的初心、不断端正自己入党的动机。李书记讲述了党章的建设历程和党章的发展史,要求全体党员认真学习党章,时刻对照,终身坚守。  
最后,李劲松还援引了交大医学院学生对十九大报告的认识的调查报告,尤其是其中关于医改相关问题的认识,要求全体党员认真学习十九大修改的党章和十九大报告的主要内容,并深入学习贯彻十九大精神,以实际行动发挥党员的先锋模范作用。

黎健教授来院作专题讲座  
国家自然科学基金课题的撰写技巧与策略  
本报讯 为进一步做好2018年度国家自然科学基金的申报工作,切实提升我院科研工作者项目申报能力,12月4日,国家卫生和计生委老年医学研究所黎健教授应邀来院开展国家自然科学基金申报辅导,作题为《国家自然科学基金课题的撰写技巧与策略》的讲座,就本年度国家自然科学基金项目的申报工作进行了现场指导。讲座由科研部陈颖伟主任主持,来自我院各临床、医技科室,研究所等部门1200余名科研骨干参加本次讲座。  
黎健教授多年担任国家自然科学基金的评审专家,他从申报者和评审者的角度对国家自然科学基金项目的申请与评审进行了全面、深入而精确地阐述。黎健教授的讲座涵盖了申报书撰写各个环节的重点和注意事项,同时深入探讨分析了国家自然科学基金“十三五”规划总体形势和发展战略思路,对国家自然科学基金的选题、立项论证、经费预算和文字表达等项目申请各环节的注意事项做了详细指导。精彩的讲座使参会人员收获很大,现场气氛热烈,纷纷与黎健教授进行深入交流讨论。并在会后,黎健教授结合部分申请人的专业及申请书内容,开展了一对一的申请书点评。  
此次讲座让我院科研人员对国家自然科学基金申报的各个环节有了更为深入地了解,学习了宝贵的申报经验,激发了与会人员对国家自然科学基金申报的热情,广大申报人员从讲座中得到启发,进一步规范国家自然科学基金申报书时,注意模式化,提升精准性,为提高项目申请的质与量打下坚实的基础。

新华医疗团队赴甘南藏族自治州夏河县开展医疗咨询义诊工作  
本报讯 日前由台盟上海市委主办,新华医院协办的赴甘肃省甘南藏族自治州夏河县医疗咨询义诊活动圆满完成。活动由台盟上海市委副主委、我院中医科主任吴敏教授带队,根据藏区人民的疾病特点,特邀请儿科、口腔科、呼吸心血管、骨伤科、中医科等专家送医送药到贫困的夏河县,深入藏区开展医疗精准扶贫服务。  
夏河县人民医院为新华医院5位专家专门提供了会藏语的医护人员协助,虽然有一定的高原反应,但面对远道而来的藏区人民,上海的医生专家们克服身体不适为藏区人民提供了优质的医疗服务。义诊后专家团队还随同台盟盟员实地深入贫困藏民家中,开展慰问扶贫监督工作。

# 八大关键词解读:我院第十一届四次职代会 2018年中层干部培训班暨党校第74期培训班

## 关键词1 信息化建设

信息系统作为医院改革和发展的重要助力,全院上下对其关注度和期望值非常高。在完善过程中,职能部门和临床一线科室互相支持配合,建议临床科室改变以往被动配合的思维方式,结合自身专业特点提出信息设想,梳理详细数据,大数据中心充分了解临床科室的信息需求,组建高效、便捷的信息平台,助力临床科室实现各自的信息期望。

明年医院将大力推进信息化建设,临床科室要有信息专员参与进来,进一步加强医院信息化建设,做好大数据管理,优化CMI管理。开展CMI指标专项培训,优化病例首页书写界面等,一同努力实现数据结构化,更好地服务于临床研究。

## 关键词2 学科发展

优化学科结构,整合学科资源,引导学科之间的横向合作,建议探索开展肿瘤微创治疗中心。充分借助妇产、儿科及成人学科优势,继续大力推进上海市危重孕妇产科救治中心和产前诊断中心建设。依托新华特色和优势,拓展跟临床紧密结合的业务,建议开展儿童镜新技术、进一步开展儿童消化道畸形超声。

## 关键词3 医联体建设

分级诊疗和医联体建设中,重点关注处方延伸,做好信息建设和开发,建议在医联体中率先探索这种模式,以求产出效益。同步调整我院门诊结构,将部分慢病门诊转到下层医疗机构,建议鼓励科室及人员申报到下层医疗机构开设门诊,争取优质病人资源,提高专家专科学门诊量,提高手术量。同时,在开展交流项目后,注意后续合作的跟踪管理,提高实际合作率;帮助各科室找到合作的融合点,找到联盟医院的需求点,还可以拓展到二级医院或者二级专科医院,建立专科联盟。

## 关键词4 党建工作

目前党支部在科室建设中作用发挥不明显,存在“大主任、小书记”、“重临床、轻党建”等现象,在重大事项的决策上,例如职称评审等方面,没有充分征求、考量支部意见。面对当前问题,支部书记应该努力发挥个人主动性,主动沟通。特别是在实行绩效后科室人心稳定方面、实行垂直管理后

护士和医生的协调方面,努力发挥支部作用。在科室重大的“人”和“财”相关事项决定上,征求支部意见。希望党委能够制定基本的框架,在制度上予以保障。

## 关键词5 降本增效

建议充分利用闲置用房,开展一些门诊手术;开展全院病房的动态管理,提高闲置病床特别是特需病房的使用率;医院在新技术的开展中,要优化设备配套耗材的采购流程,建议对产业的采购建立时间节点的监督机制。建议要提升资源效率,采购能源一级水平的设备,同时希望医务人员注意节能。

## 关键词6 绩效改革

绩效考核重点倾斜“内涵和质量”两大方面,鼓励科室提高学科影响力,突出疑难诊治水平,优化病种结构,鼓励开展新技术新项目。针对普遍反映绩效考核指标过于复杂的现象,建议在完善信息系统的基础上予以简化,便于操作。医院明年发展的总体规划主要是调结构和重质量,需要促进医院整体绩效的发展。明年绩效工资改革是一件重要工作,医院绩效工作是杠杆,要实现帮助医院发展的作用。

## 关键词7 教育工作

教学工作是医院的重要工作之一,但始终重视程度不够,未有实质性的支持和激励政策明确出台。目前各个教研室缺乏专职教学人员,优秀教师晋升缺乏倾斜,明年会从科研的名额中拿出一部分鼓励教学,和晋升挂钩。需要教研室主任支持。2019年计划启动教师激励计划,包括人事激励、经费激励。建15支教学队伍。晋升直通车在医教研都应该有,比例可以商榷。一定要有脱产专职教学人员。管理办法出台以后应该有积极性,关键是科室层面有阻力,需要主任支持。

## 关键词8 医院文化

明年即将迎来建院六十周年,建院六十周年是展现医院精神风貌、体现医院文化建设的重要内容,建议让职工们广泛参与,为建院六十周年活动出谋划策,群策群力,渲染氛围。同时,作为医院文化的重要表现形式,院史陈列室不可或缺。建议尽快考虑院史陈列馆的地点和建设,为明年建院六十周年增加亮点。

## 我院召开第十一届四次职工代表大会

### 2018年中层干部培训班暨党校第74期培训班举办

(上接第1版)其次,要根据十九大精神,结合医院发展实际,落实新要求。社会主要矛盾转变对医院工作提出了新的要求,医院将满足人民群众不断增长的、多层次医疗卫生需求,提高供给质量和水平。“到2020年,基本建立权责清晰、管理科学、治理完善、运行高效、监督有力的现代医院管理制度。”这是国务院办公厅《关于建立现代医院管理制度的指导意见》中提出的医院发展主要目标。我院也将以此为标准,完善医院管理制度“十三条”,重点健全八方面核心制度。

第三,要真抓实干,推进新项目。医院将学习贯彻十九大精神,围绕医院“强内涵、重实效、创特色、促发展”十二字方针,以提高业务运行质量和效益为医院发展总基调,实现动力转换、方式转变、结构转型,做到“三升、三降、三优化”,不断深化医院综合改革。同时,要不断加强医院党的领导,医院党委把方向、管大局、保落实,加强干部培训,完善管理人员考评。党支部建设要以提升组织力为重点,不断健全职代会制度,推进院务公开。

“2017年还剩20天,我们要深入学习贯彻党的十九大精神,在全面完成今年各项目标任务的同时,按照新时代的要求,深入开展调查研究,找差距、找不足。”

最后,唐国瑶书记勉励全体新华人不忘初心、牢记使命、永远奋斗,续写新华新一轮建设的新篇章。

潘黎明副院长作了题为《强内涵,重质量,促发展》的专题报告,解读2017-2018年新华的医疗业务。潘黎明详细介绍了2017年医改新政,具体分析了医院面对的政策环境,以及条件和限制。报告以2017年医院核心指标的质与量,反映了医院医疗现状,提出了亟待改变的突破口。结合现状,潘副院长提出了三项改革重点:抓基础、重安全,即强调医疗质量管理和狠抓医疗安全;强内涵,包括加强处方点评、实施单病种路径、落实分级诊疗、优化门诊流程、统筹床位管理在内的五大项目齐头并进,夯实内涵建设;信息化、再规划,通过重塑医院信息化架构,将以HIS为中心转变为以电子病历为中心,从而打造新华“智慧医院”。

郑忠民副院长作了题为《医教研协同推进医院学科建设发展》的报告,他首先强调了学科建设在医院发展中的重要地位,学科建设是医院和科室管理工作的龙头,并提出了目前学科建设存在的主要问题是社会、患者对大学附属医院的需求与学科建设不充分和不平衡之间的矛盾以及医院发展的迫切需求与学科建设不充分和不平衡之间的矛盾。同时,介绍了医院学科建设的指导思想、学科建设布局的依据、学科建设布局四个象限,以及推进医院学科建设的具体举措,将通过医教研协同发力,共同推进医院学科建设发展。

程明副院长作了题为《深化改革调结构提升质量促绩效》的专题报告。他在报告中回顾了2017年新华医院总体运行情况,提出了进一步体现员工的实际贡献、进一步突出学科建设、进一步提高内涵质量、进一步调整医疗业务结构的运营绩效改革导向。程副院长指出2018年将进行基于医院定位提升医疗服务能力与水平、基于转型发展需要提升内涵质量,加速结构调整,基于绩效薪酬改革增强医院公益性,调动职工积极性的绩效考核和分配改革,完善奖励性绩效工资分配方案。

刘雅娟总会计师作了题为《2017年财务报告和2018年预算计划》的专题报告。她在报告中回顾了2017年新华医院财务运行和预算执行情况,以及职工福利的总体情况,并报告了2018年度医院总体预算计划。2018年新华医院将继续通过优化资源配置、推进管理模式创新、提高成本投入产出效率、加强资源充分高效利用等手段,加速医院结构调整,推进医院良性可持续发展。

提案组组长王伟明在会上作了第十一届三次职代会提案落实情况汇报。

12月13日—15日,医院组织召开以“锐意改革、转型发展”为主题的三场座谈会,代表们围绕报告及医教研各项工作展开热烈讨论。代表们充分肯定了《工作报告》的内容,认为报告对医院发展的成绩总结客观,提出的问题实事求是,任务规划科学合理,工作措施明确有力。同时,代表们围绕医院2018年工作提出了101

条意见和建议,内容涵盖学科建设、信息化建设、资源配置、员工福利、文化建设等方方面面,体现出职代会高度的责任感和使命感。与会代表们还对进一步完善疗休养工作管理办法提出了建议和意见,这些建议将在下一步制定细则中加以明确和落实。

12月27日下午,我院第十一届四次职工代表大会闭幕式在科教楼报告厅举行。大会由院工会副主席蒋更加主持。大会听取了顾琦静副院长所作的《关于职代会报告(草案)起草及修改情况的报告》,提案组组长王伟明所作的《职代会提案收集情况汇报》。大会以无记名投票表决的方式,通过了《新华医院职工疗休养工作管理办法》,以举手表决的方式通过了《新华医院2017年工作总结及2018年工作要点》、《新华医院2017年度财务报告和2018年度预算计划》以及《新华医院院务公开工作2017年总结及2018年计划》。

党委书记唐国瑶代表院党委在闭幕式上讲话。他指出,新华医院第十一届四次职工代表大会、2018年中层干部培训班暨党校第74期培训班在各位代表的积极参与和全体同志的共同努力下,按照有关章程和规定,圆满完成了会议的各项议程,达到了凝聚力量、增强信心的目的,取得了良好的效果。

唐国瑶代表院党委强调三点要求:一是要加强学习新理论,抓党性之元固根本;二是要全面把握新要求,抓问题之源补短板;三是要大力推进新项目,抓改革之翼创特色。唐书记重申在2018年和新华建院60周年到来之际,医院党政领导班子将以更加求真务实、真抓实干的精神状态,全面贯彻落实党的十九大精神,按照医改的要求,结合医院“十三五”发展规划,围绕“强内涵、重实效、创特色、促发展”的十二字方针,带领全体新华员工,紧紧抓住机遇,激发动力,深化改革,聚焦创新、提质增效,凝心聚力,开创医院改革发展新局面,用奋斗定义我们的2018,为把新华医院建设成为立足上海、辐射全国,在国际上具有一定影响力的泛长三角区域医学中心而不懈努力!

## 对标一流 聚焦重点 砥砺前行



(上接第4版)2016年,普外科组织多名专家进藏进行学术支持交流:刘颖斌教授《胰腺癌的外科治疗》;沈军主任《肝脏肿瘤的射频消融》;王健东主任《胆道肿瘤的外科治疗策略》;龚伟主任《肝肿瘤手术策略》;顾钧主任《金属支架治疗胆道狭窄》;黄帅护士长《普外科快速康复进程中的新华护理经验》;施玥护士长《老年患者围手术期护理》,对每个学科发展规划点对点辅导,得到了非同反响的一致好评。正所谓“行家一出手,就知有没有”。

同时举办高级别外科学术论坛,每年的新华外科国际论坛邀请日喀则同行参与,商定了共同培养研究生的教育理念,逐步实现学科对接,使学科建设不断提升,特别是到最后冲刺的半年,应藏区要求,派出了学术骨干,赵铭宁主任长期驻藏支援。

2017年2月25日上午,云南省保山市第二批专家工作站——刘颖斌专家工作站建站授牌仪式在保山市人民医院举行。刘颖斌专家工作站的建站授牌,不仅提升医院普外科医、教、研水平和医疗服务能力,而且保山市民将足不出市就能享受到全国知名专家的优质医疗服务。

据刘颖斌教授介绍,3年前他就来到保山

市人民医院进行过会诊,从此与医院建立了紧密的联系,工作站的建站授牌,一方面提升了保山市人民医院普外科的医疗水平,另一方面为保山人民外科疾病的救治提供了方便。工作站建站后主要开展疑难复杂的手术,推动两家医院的教学对接,为两地医生提供学习培训平台,互相交流,互相促进。

2017年7月18日,刘颖斌教授专程抵达云南省龙陵县,与上海新华医院援滇医疗队队长黑振宇为三位患者实施了胃癌根治手术,让三名患者点燃生命之光。亲自赴龙陵为患者手术。也是新华普外科积极响应国家“精准扶贫”政策,“为民排忧解难,切实解决群众看病难,找专家难”的集中体现。

新华普外科正是通过这几年的对口支援与精准帮扶,发挥优势学科着示范、引领、带动和辐射作用。

新华医院的外科手术技术不仅得到国内同行称赞,一些国际知名专家也给予高度评价。2015年渥太华大学的大外科主任Dr. Ramanadhan Sudhir Sundaresan来我院访问期间参观了刘颖斌教授的手术,一台肝癌手术结束,又一台胰腺癌手术,Dr. Ramanadhan Sudhir Sundaresan主任被刘教授的手术所折服,几经

催促,毅然推迟了前往北京的行程,一直看完手术,同时不断竖起大拇指连连称赞。其他国际知名专家如国际胆道外科之父Henry Bismuth,国际胰腺癌外科之父Hans G Beger,亦对我科的手术技术称颂。2016年,刘颖斌教授获美国外科协会会员称号,分别在韩国外科年会、国际肝胆外科年会、国际肝癌外科年会、美国胰腺癌俱乐部、法国外科年会等学术会议上均有大会发言。我科一系列的特色技术走向世界。目前,普外科与Wake Forest University、MD Anderson Cancer Center、西澳大学、渥太华大学、英国帝国理工大学、台北大学、香港大学、佛罗里达大学等一系列国际知名学校均有良好的合作关系。

## 六、砥砺前行,绘就学科发展新宏图

要建立强大的学科,必须要有强大的团队。外科发展更需要多团队、多学科甚至跨国界的密切协作。一方面需要加强普外科领域内部协作,开展多中心临床研究;另一方面需要解放思想,开展跨学科交叉合作;再是需要开展广泛的国际交流合作,扩大新华普外科的国际影响力。

刘颖斌教授根据学科发展计划,制定了高强度人才培养计划。目前的团队具备优秀的人才和技术基础,专科有医师51人,包括主任医师21名,副主任医师9人,主治医师14人和住院医师7名,95%具有硕士以上学历,79%具有博士学位,护理人员54名,包括主管护士5人。学科带头人刘颖斌教授为博士生导师,入选美国外科医师学院外籍会员、国家百千万人才工程,获得教育部长江特聘教授,全国“五一”劳动奖章、中组部百千万人才、上海市优秀学科带头人、上海市领军人才、上海交通大学校长奖等殊荣,享有国务院津贴,仅2017年就申请到国家自然科学基金10项。

本专科现有十余人在全国性的学会组织中任职,分别担任中华医学会外科分会常委、手术学组副组长,以及胰腺学组、胃肠学组、肝

脏学组、胆道学组、实验学组及门脉高压学组、感染学组和青年委员会担任委员。并且担任中国医师协会胆道委员会主委、上海市外科学会普外科专业委员会副主任委员、上海市医师协会普外科专业委员会副会长、上海市外科学会普外科专委会胆道组组长、上海市医师协会胆道专业委员会主任委员等职,还有数十人在上海市普外科学会各学组担任组长、副组长及委员等职,并有美国外科学院士3人。

2012年以来,本专科先后涌现不少中青年人才,包括上海市浦江人才2名(周坚、陈世礼)、上海市启明星1名(李茂岚)、上海市银蛇奖提名奖1名(李茂岚)、上海交通大学“九龙医学奖”1名(吴向嵩)、上海市扬帆计划人才4名(吴文广、束翌俊、包润发、翁昊)、交大高原高峰人才计划1名(龚伟)、上海交大医学院研究型医师1名(龚伟)、院优青4名(董平、周迪、束翌俊、包润发)、中华青年外科学者一等奖6名(龚伟、陆云妹、李茂岚、吴向嵩、梅佳玮、周迪),进一步优化了人才梯队的结构。

目前科室有博导6名,硕导11名,为了学科更快更好的发展制定了高级别导师队伍培养计划:未来将培养7名博导(龚伟、董平、顾钧、施伟斌、汤朝晖、陈世礼、李茂岚——均为硕导且有国家级课题);未来还将培养9名硕导(穆嘉盛、项洪刚、陆建华、陆巍、周学平、周迪、王许安、庄鹏刚、陆云妹——均有论文课题);还将培养一批年轻骨干(束翌俊、吴向嵩、翁昊、包润发、张一鉴——均有文章和国自然青年基金项目)。相信普外科不久的将来一定拥有一支强大的师资队伍。

在国家临床重点专科的资金支持及医院配套资金的支持下,新华医院普外科的床位得到了进一步扩张,由原先的核定床位95张扩大到228张,包含6个片区,8个亚专业和21个医疗组,临床亚专业包括肝胆胰外科、胃肠外科、甲状腺外科、乳腺外科、疝与腹壁疾病外科、微创外科、血管外科和伤口治疗中心、门类齐全。并拥有了世界先进的高清腹腔镜、胆道镜以及腹腔镜下超声、三维肝脏肿瘤定位及预测系统等先进的仪器设备。成为上海交通大学医学院潜力发展学科,建立了上海市胆道疾病研究中心、上海交通大学医学院胆道疾病研究所、上海交通大学医学院附属新华医院普外科实验室,是外科硕士、博士培养点和博士后流

动站。普外专科成立国家临床重点专科建设项目管理小组,由科主任刘颖斌教授担任组长,具体负责建设项目的管理与实施工作,落实项目建设目标和实施方案,制定并完善相关管理制度、发展规划和工作机制,组织开展项目建设的评估与分析,并进行年度总结,定期向医院领导小组和工作小组报告项目建设情况。

同时,普外科继续在胆道外科的临床和基础研究上处于上海和全国同类院校的领先地位,目前本学科的胆道肿瘤规范化诊治及复杂肝胆疾病的诊治处于国内先进水平。每年举办多次国内及国际会议,参与人员总计超过3000余人,影响辐射至全国及世界各地。在全国16个省市、50多家三甲医院及县市级医院推广手术理念及技术革新,进行临床研究及科研合作,持续扩大影响力。

谈到未来学科发展方向,刘颖斌教授早已绘就宏图:持续打造以连续8届新华普外学术论坛品牌为载体,积极搭建国内外交流平台,邀请国际知名专家进行学术报告和主持普外科医师参加国际会议等多渠道、多层面地增进国际交流、促进国际合作;制定高级别导师队伍培养计划,培养具有高素质的临床专职科研队伍和研究型临床医师队伍;充分利用上海交通大学医学院胆道疾病研究所自身丰富的病房资源,获得临床研究数据,立足国内领先地位,引领胆道诊疗前沿阵地,争取为胆道疾病的临床诊治和研究在国际舞台上发出更多的中国声音,提升国际影响力和世界竞争力;持续提高疑难复杂病例的比重;进一步展开MDT模式,为患者造福;进一步提升微创化率;一系列新的手术方式将进一步推广应用,改善病人生存,如胰头癌全系膜切除;复杂肝叶、肝段切除术;胃癌的淋巴清扫手术;甲状腺美容微创手术;乳腺癌美容、整形根治性手术;血管外科腔内、腔外微创术;胆道肿瘤的规范化手术及靶向治疗;困难和复杂ERCP;疝外科的微创化进程;伤口治疗的进一步规范;加速康复在消化道外科中的应用。

我们坚信,通过进一步细化医疗服务管理,积极引进学科新技术,加强人才培养和医学研究,提高医疗技术水平和临床科研能力,未来新华医院普外科的专科特色将更加明显,学术氛围将更加浓厚,普外科必将续写更为辉煌的篇章。

# 对标一流 聚焦重点 砥砺前行

## ——新华医院普外科创国内一流水平学科发展纪实

□ 新宣/文 戴荣/摄

### 核心阅读

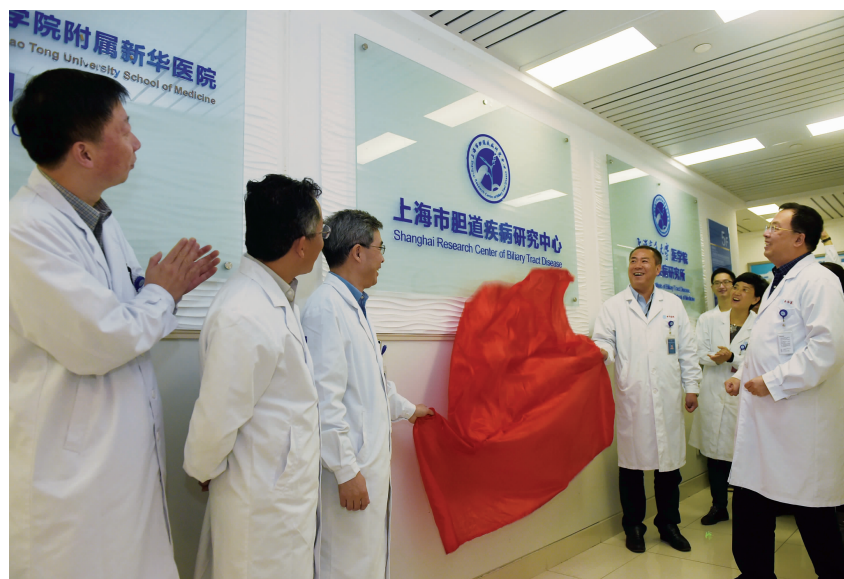
近年来,上海交通大学医学院附属新华医院普外科在教育部长“长江学者”特聘教授、全国“五一”劳动奖章获得者、上海市领军人才刘颖斌教授的率领下,对标国内一流水平学科,不忘初心、追逐梦想、砥砺前行,在医、教、研等各方面均取得令人瞩目的显著成效。目前,肝、胆胰和胃肠外科三个亚专业稳步推进,在临床规模诊治技术上已居国内先进水平;胆道外科的临床和基础研究处于上海和全国同类院校的领先地位;胆道肿瘤规范化诊治及复杂肝胆疾病的诊治处于国内先进水平;肝、胆、胰、胃肠、甲、乳、疝、血管各亚专业学科带头人的学术能力和地位显著提升。

在短短几年的发展中,普外科各项业务总量连续数年稳居居医院首位;国家自然科学基金项目总量持续数年领跑全院;团队关于胆囊癌的侵袭转移机制研究获得中国高等学校自然科学一等奖和华夏医学一等奖、关于胃癌早期诊断和手术方式的创新研究获教育部科技进步一等奖,分别创下全院记录;普外科主持I期胆囊癌的临床试验,开创新华医院零突破;科室连续数年获医院“激情科室”称号。凭借着优良的业务业绩和优异的科研成果,普外科作为医院学科发展的引擎和主力军,发挥着中流砥柱的积极作用。

至今,普外科已成为国家临床重点专科、上海市重中之重建设学科、上海交通大学医学院潜力学科、上海市胆道疾病研究中心及上海交通大学胆道疾病研究所。2017年底,又获批通过上海市胆道疾病重点实验室。普外科还是硕士、博士学位授予点和博士后流动站。科室斩获了多项国家级学术职务,各亚专业均有学科骨干担任国家级学术组织的委员。普外科还涌现出了一批上海市启明星、医苑新星、上海市浦江人才计划、上海市青年科技英才扬帆计划、上海市教委、上海市优秀博士生、上海交大医学院“百人计划”、“优秀青年教师”以及“优秀医学人才”等。

凝练优势亚专业方向,让每个亚专业成为拳头;规划培养人才梯队,磨砺精锐医疗团队;瞄准标志性的成果,争取大项目、大成果;弘扬“砺术仁心”科室文化……这些都标志着新华医院普外科学科建设水平跻身国内一流行列。

新华普外科快速发展的秘诀是什么?他们的成功究竟靠的是什么?近年来,普外科累累硕果的实践,给了我们生动的诠释。



### 一、明确坐标:定位国内一流水平发展

新华医院普外科距离国内一流水平的专科还有多远?

要回答这个问题,首先要了解国内一流水平的专科的标准:在权威学术研究机构专科排名前五,获得国家自然科学奖或科学技术进步奖的医疗技术水平突出二级专科以及部分三级专科,专科病种组合指数在全市前列。

对标国内一流水平专科的标准,刘颖斌教授始终保持清醒的头脑:“作为学科带头人,首先也是最重要的就是要思考学科的定位和发展。从横向、纵向明确自己的位置。作为交大医学院附属医院的学科定位,要放眼全球、立足国内和本单位,进行三个层次的评估。首先,是对本学科在本单位的评估,这是知己。第二,是对国内该学科发展的评估。包括学科在国内的发展水平、顶级医院科室的研究进展等,这是知彼;第三,是对该学科国际发展的情况和趋势的把握。包括,国际同行的研究进展,寻找出国内外研究的异同和差距。”

普外科作为综合性医院的支柱科室,涉及面广,业务量大,其发展应该得到重点关注。针对普外科发展目前面临着建设周期长、人才队伍培养与自我成长慢等困境,刘颖斌教授提出五个“确定”的学科发展举措:确定重点发展学科、确定重点专业和发展技术、确定重点培养人才、确定重点病种分类、确定基础和临床的结合、转化。通过几年的凝练确立了以“胆胰为突破、移植补短板、胃肠挖潜力、甲乳创特色、血管迎头”的重点发展策略,到2017年每个亚专业都有了优秀的学术带头人,人丁兴旺,贤才济济。胆道肿瘤的外科治疗、复杂部位的肝癌手术如肝尾叶切除术、胰头癌全胰切除术、困难的ERCP、胃癌三步法手术、乳腺癌的保乳策略、甲状腺微创手术、血管外科多元化治疗手段,这些明显具有新华特色的高难度手术已经在逐步占领学术高地,为病人带来福音。同时结合医院发展的战略,与国内外同行建立联系等,最终融入到国际学科发展的主流中去。

### 二、聚焦重点:剑指“肝胆胰”突破

肝胆胰外科是普外科发展中最重要的一个亚专科,涵盖肝脏、胆道、胰腺等多个细分方向,其在综合医院学科中的地位举足轻

重。最近几年,无论是国内还是国外,肝胆胰外科的发展都日增月盛。

刘颖斌教授把普外科发展的突破口聚焦在以“肝胆胰”亚专业发展为重点、临床和基础研究并重的创新研究上。

他勇于挑战胰腺“癌王”、敢闯肝脏外科禁区、探索胆囊癌之谜。率领团队开展复杂困难肝胆胰手术技术创新、胆胰结合部疾患的外科内镜治疗、肝胆胰肿瘤多学科协作治疗、肝胆胰肿瘤治疗新方法研究等在国内处于领先地位;在国内率先提出胰腺癌全胰切除理念、积极探索开展胰腺全胰切除术,科室胰十二指肠切除创纪录地突破100例;运用低中心静脉压技术、肝血流控制阻断技术、绕肝提胆技术、肝正中劈开技术、刮吸断肝法等一系列手术策略,创新开展复杂困难肝胆胰肿瘤的手术治疗水平居国内领先,成为国内最早开展肝胆胰癌个体化综合治疗的单位;一系列技术含量高的复杂和困难的腹部大手术,如肝脏全尾叶切除术、复杂肝门部胆管癌手术、全胰手术、胰头癌根治+区域淋巴清扫技术、胰头癌胰胆全系膜切除术、巨大后膜肿瘤切除、APPLEBY手术等居国内领先,成为新华医院普外科的优势;微创技术在肝胆胰及胃肠专业的应用已超过40%,特别是在腹腔镜肝胰手术和胰腺手术上获得了新的突破,形成了特有的新华模式。

在科研方面,刘颖斌教授在国际上较早专注于胆囊癌临床、基础及转化医学方面的研究。他带领课题组率先运用脾脏接种法在国际上较早探索建立胆囊癌肝转移模型,在国内率先建立胆囊癌转移相关研究动物和细胞模型,首次在国际上对于胆囊癌转移相关差异表达分子进行系统性筛选、率先开展胆囊癌侵袭转移等基础研究,研究成果填补了国际国内相关领域的空白,为胆囊癌相关研究的进一步开展以及新的诊断治疗方式的探索提供了重要的支持,对于改善该恶性疾病的诊疗水平及患者预后具有重要的意义。同时,在胆囊癌转移动物模型构建、胆囊癌高转移潜能细胞株构建、胆囊癌侵袭转移相关分子机制研究以及胆囊癌辅助治疗手段的探索等方面取得了一系列成果,相关研究成果共发表论文45篇,SCI收录24篇,单篇最高被引用达90余次。

2014年,在国际顶级学术期刊《自然-遗传学》(Nature Genetics)影响因子IF 35.209)在线发表最新研究成果——Whole-exome and targeted gene sequencing of gallbladder carcinoma identifies recurrent mutations in the ErbB pathway(全基因组外显子和靶向测序揭示胆囊癌ErbB信号通路高频突变),成为至今全世界首个胆囊癌体细胞突变图谱、胆囊癌驱动

基因和关键信号通路筛查研究,该项研究加深了对胆囊癌发生发展机制的了解,为胆囊癌病人临床早诊断、早治疗、早预测以及个体化医疗提供新靶点和新方案;同时也标志着此项胆囊癌的研究达到国际水平。

以前辈全志伟教授课题组提出的胆囊癌“双重打击叠加靶点”的临床治疗策略研究为传承,经过多年的探索和实践,刘颖斌教授带领团队创新性地开展并形成了以胆囊癌转化医学研究为特色的新华优势,并作为牵头单位,联合上海12家三甲医院,经上海市卫计委批准成了上海市胆道疾病研究中心,将从胆道系统的先天性疾病、胆道感染与结石、胆道肿瘤的精准治疗、胆道疾病的中西医结合治疗等多个方面开展转化研究,为上海乃至引领国内同行提高胆道疾病的治疗效果、更好的保障人民群众身体健康奠定基础。

2016年11月26日,在北京国家会议中心召开的华夏医学科技奖颁奖大会上,由刘颖斌教授领衔的“胆囊癌侵袭转移模型构建与分子机制研究”项目荣获2016年度华夏医学科技奖一等奖。时隔一年,捷报再次传来。刘颖斌教授团队《胆囊癌恶性生物特性模型构建及基于组学的分子机制研究》荣获2017年度高等学校科学研究优秀成果奖自然科学奖一等奖。

连续两年获得省部级成果奖一等奖,厚积薄发的科研成果背后,是刘颖斌教授团队历时16年,在十多项国家项目支持下,潜心围绕胆囊癌发生发展的作用及机制开展了深入的研究所取得的成果,是普外科学构筑大平台、汇聚大团队、争取大项目、创造大成果,着力推进协同创新,实现科学研究新跨越的一系列有力举措。

### 三、满园春色:亚专业发展齐头并进

自2008年担任普外科主任以来,刘颖斌教授就十分注重学科的人才梯队建设。他不仅悉心把握普外学科的发展方向,洞悉科室的优势和劣势,更是一心一意致力于优化人才梯队结构、提高科室的学术水平。他一直认为:作为临床团队,首先要立足临床实践,同时要有科研思维和素质。刘颖斌身体力行在临床实践中发挥着“传、帮、带”。

临床大夫在承担繁重的临床工作的同时,还要完成研究,利用的是业余时间,非常不容易。刘教授自豪地说,尽管医疗环境不十分理想,但我的团队向上和务实,每个人都努力。如今的普外科亚专业组医师结构合理,各亚专业组学术骨干人人有专攻、个个绝活,呈现出一派百花齐放春满园的良好景象。

好景象。

胰腺癌外科治疗方面:刘颖斌教授率先提出了全胰切除的理念,大大提高了胰腺癌的根治性切除率,同时龚伟教授和顾钧教授还参加全国胰腺癌手术比赛分别获得第二、第三名的殊荣,展现出我院青年学者的优秀素质。胆囊癌外科治疗方面:龚伟教授主持I期胆囊癌临床试验,开创我院零的突破。在胃肠亚专业方面:董平教授充分展示新华普外科三步法胃癌手术的学科特色,在全国胃癌大赛中荣获冠军。ERCP是一项相当有难度的微创手术,ERCP在国内儿童中的应用相当少见,而科室王雪峰教授对仅有6个月的小月龄婴儿成功实行经口腔、食管、胃,将十二指肠镜插至十二指肠降部,找到十二指肠乳头,在狭小的胰胆管内的施行ERCP手术,开创了国内先河。重症胰腺炎的殊死搏斗:顾钧教授先后二次收治重症爆发性胰腺炎,通过多学科协作、评估,及个体化治疗理念和相当专业的临床实力相结合,最终挽回病人的生命。保乳外科:韩宝三教授将乳腺功能和微创美学提高了一个新层次,我院乳腺癌保乳和I期重建比例大大增加60%。甲状腺外科方面:张生来教授和储冰峰教授为甲状腺癌患者制定合理的手术方案,实行改良颈淋巴结清扫,同时结合内分泌和同位素治疗,提倡个体化治疗和新综合治疗。杨一鹏的腹腔镜下甲状腺手术已形成了特色。血管外科:欧敬民教授拼命三郎的精神,常常工作到凌晨,视病人为兄弟姐妹。内镜治疗晚期肠癌梗阻的病人,大大减轻病人的痛苦,张文杰教授通过微创内镜延缓病情发展,提高病人的生活质量。老年外科的沈军教授在老年患者的外科围手术期和医疗安全方面有独到见解。点点滴滴充分展现了新华普外科精湛、高超的外科手术技术实力。

除此之外杨勇、陈磊、董谦、赵铭宁、陈立天、王建东、汤朝晖、吴萍、张勇、朱健、施伟斌、许海洲、周学平、项洪刚等都在各自的领域有所突破、呈现出百花齐放,万马奔腾的大好形势。

### 四、倡导MDT:学科建设注入新内涵

近几年来,新华医院普外科认真抓好学科建设,致力于打造国家临床重点专科的升级版,刘颖斌教授带领团队在肝胆胰多学科诊疗模式(MDT)方面做足了功课。

肝胆胰恶性肿瘤的发病率近年来不断上升,肝胆胰肿瘤病情复杂,个体化差异大,如想获得良好的治疗效果和生存期质量往往需要采用多种治疗手段,每一种治疗手段的优缺点及对患者身体的影响,只有该科专家最

了解,肿瘤治疗多学科协作优势已在业内达成共识。普外科在肝胆胰外科的MDT方面也走出了特色。

刘颖斌教授介绍,肝胆胰外科MDT需要协调的科室众多,包括消化内科、放射科、肿瘤科、病理科、放射介入科、超声科等等,通过精准的术前评估及分期,发挥肝胆胰外科高超的手术技术,结合内科化疗、介入治疗、靶向治疗和内镜治疗等多种手段综合治疗,治疗期间持续随访跟踪,动态评价疗效并适时调整治疗方案,为肝胆胰肿瘤患者提供个性化、专业化、最优化的治疗方案。对于医生来说,MDT可以让医生们在短时间内进行学科之间的知识相互交融,极大地提高了医生的临床诊断水平,碰撞出更多科研的火花。2010年以来,科室先后收治2例重症爆发性胰腺炎患者,其中1例治疗过程中曾两次心跳停止,刘颖斌教授争分夺秒携顾钧教授经多学科协作(针对重症胰腺炎可能造成的脏器损伤和系统的损伤,心、肺、肾、消化、神经、血液等,组织近十个科室专家共同讨论治疗方案),除颤恢复心跳后紧急手术腹腔减压,清除坏死组织,经过,近60天的奋战,终于将她从死亡线上拉回,出院时病人向刘颖斌教授和顾钧教授深深地鞠了一躬深表感谢,充满深情地说道:“是白衣天使让我获得了第二次生命”。另一患者,经过缜密的多学科协作评估,采用呼吸及辅助通气联合微创治疗(体外穿刺引流加ERCP内镜治疗),最终挽救了患者的生命。我院第一例减重手术也是张勇教授率先牵头,联合内分泌、营养科、麻醉科、呼吸科、监护室等十几个科室共同完成。

### 五、走出去,拓展新华普外科的辐射能力

2017年11月底,从雪域高原传来喜讯,日喀则市人民医院创三级甲等医院工作通过了专家组现场评审。这个好消息传来,刘颖斌教授不禁感慨,新华普外科对口支援日喀则市人民医院普外科的点点滴滴,经过三年异常艰难的帮扶,终于收获了硕果。

两年前,第二批援藏干部轮岗,担任过我院党委副书记的张浩出任日喀则市人民医院书记,冲击三甲医院最后一棒落在了张书记的手里,经过调研,发现该院普外科是所有学科中业务量、出入院量、手术量均居榜首,几度和刘颖斌教授通过电话、会议研究。刘教授甚至先后三次进藏实地考察,其间协助该院完成了一系列建院史上从未做过的III、IV级手术。要知道,这几乎是“零的突破”和“质的飞跃”。(下转第3版)