



# 新华医院报

## XINHUA HOSPITAL NEWS



上海新华医院微信订阅号



上海新华医院微信服务号

提供服务资讯

触摸医患脉搏

2020年11月25日 星期三

总第467期 本期四版

上海交通大学医学院附属新华医院主办

总编辑:唐国瑶

医院地址:www.xinhuamed.com.cn

抓机遇 布新局 谋发展

再出发 再奋斗 再奔跑

### 我院第十一届八次职工代表大会闭幕

□ 记者 新宣 报道

本报讯 11月9日,我院第十一届八次职工代表大会开幕式在科教楼报告厅举行。大会号召全体新华医务人员以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻落实党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神,坚决贯彻《关于加强公立医院党的建设工作的意见》,充分发挥公立医院党委的领导作用,贯彻落实健康中国、健康上海战略;坚持全面深化改革,以问题为导向,以创新为驱动,推进现代医院管理制度建设,精准施策破解发展难题;坚持科学发展道路,深入挖掘增长点,关注人才提升动力,关注管理提升效益,关注需求提升服务;坚持传承与发展,以科技创新为导向,聚焦学科体系发展。凝心聚力、开拓创新,实现新华医院再次创业与高质量发展的任务目标!

会议期间,职代们围绕《新华医院“十四五”发展规划》开展了热烈讨论,对报告给予了充分肯定,认为总结“十三五”发展成绩实事求是,振奋人心,“十四五”规划对面临的挑战认识清晰,指导思想明确,措施有力,有利于调动全院广大职工的积极性,凝聚智慧和力量。在讨论中,职代们认真履职,建言献策,充分发挥民主参与和民主管理作用,提出了许多有利于医院改革发展的意见和建议,体现出高度的责任感和使命感。

此次职代会闭幕式由院工会副主席蒋更如主持。院长孙锟以《抓机遇、布新局、谋发展》为题向大会作《新华医院“十四五”发展规划(草案)》的解读。他指出,“十三五”期间,医院员工勠力同心,圆满完成规划各项指标,医院发展稳中有进、进中提质。通过五年的建设,医院的影响力在长三角地区乃至全国不断提升,出色完成“十三五”规划既定目标。“十四五”时期我院将坚持“四个放在”,进一步融入上海市整体医疗布局,投身上海五大新城建设,结合健康中国、健康上海战略,致力于建设全球公共卫生最安全城市,服务长三角国家战略。医院将以满足人民群众健康需求为出发点和立足点,以“为民惠民,守护健康”为宗旨,充分发挥公立医院公益性质和主体作用,整合杨浦、奉贤院区资源优势,按照“一体两翼、智联互通、平台支撑、学科融合”的总体发展定位,布新篇、谋新局、再创业,坚决落实国家对于三级公立医院主要提供急危重症和疑难复杂疾病诊疗服务的要求,进一步落实《关于全面开展优化服务流程改善服务工作的指导意见》,向百姓提供优质便捷温馨的覆盖全生命周期的诊疗、康复全程医疗服务。

副院长顾琦静向大会作《新华医院“十四五”发展规划(草案)》起草及修改情况报告。职代们无记名投票表决通过《新华医院“十四五”发展规划》。

闭幕会上,院党委书记唐国瑶作总结讲话。他强调了本次职代会的重要意义,对代表们提出的意见建议,医院会认真研判,及时吸纳到相关工作和决策中。对新征程的奋斗方向,唐国瑶提三点意见。

第一,始终坚持和加强党的全面领导,进一步解放思想,强化发展意识。党的十九届五中全会对我国“十四五”时期经济社会发展作出全面部署,提出了到2035年基本实现社会主义现代化远景目标。同时,全会对“四个全面”进行全新表述。即:全面建设社会主义现代化国家、全面深化改革、全面依法治国、全面从严治党。与时代同行,新华医院的发展也站在了历史的交汇点,在“十四五”开篇即将到来的关键性时刻,我们同时迎来了在奉贤新城建设新院区的光荣使命。第二,坚定必胜的信仰、信念和信心,共同打拼出新华医院的美好未来。习近平总书记在庆祝改革开放40周年大会中强调“信仰、信念、信心,任何时候都至关重要。”医院将抓实抓好建设奉贤新院区这一难得的战略机遇,根据“一体两翼、智联互通、平台支撑、学科融合”的总体发展定位,充分利用资源优势,有机移植医院在崇明区域医疗联合体建设中的经验,推动医院整体跨越式发展。(下转第3版)

图片新闻

### 我院4位老同志获颁抗美援朝出国作战70周年纪念章

10月23日,纪念中国人民志愿军抗美援朝出国作战70周年大会在北京人民大会堂隆重举行。中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平出席大会并发表重要讲话。中共中央、国务院、中央军委向参加抗美援朝出国作战的、健在的志愿军老战士老同志等颁发“中国人民志愿军抗美援朝出国作战70周年”纪念章。我院梁希尧、蒋康龄、张志理、何绿枝4位老同志获颁纪念章。党委书记唐国瑶、副院长徐伟平带队,到老同志代表梁希尧(中)家中送上纪念章和鲜花。(新宣、戴荣 摄影报道)

### 一体两翼 智联互通 平台支撑 学科融合

#### 奉贤区人民政府与上海申康医院发展中心合作共建新华医院奉贤院区项目正式签约



上海申康医院发展中心副主任陈睦(前排右)和奉贤区副区长袁园代表签约

□ 记者 新宣 报道 摄影 戴荣

本报讯 11月3日,在市政府关心和市卫健委、上海申康医院发展中心、上海交通大学医学院的全力支持下,奉贤区人民政府与上海申康医院发展中心共同签署了《上海市奉贤区人民政府与上海申康医院发展中心合作共建上海交通大学医学院附属新华医院奉贤院区备忘录》,旨在进一步优化奉贤区高水平三甲甲等综合性医院医疗资源配置,提升奉贤及上海南部地区的医疗服务能级,共同推进南上海城市中心建设,助力上海城市总体规划五大新城之一的奉贤新城建设发展。

奉贤区委书记庄木弟、奉贤区委副书记、区长郭芳、上海申康医院发展中心主任王兴鹏、上海市卫生健康委员会副主任胡鸿毅、上海交通大学医学院副院长胡翔群、我院党委书记唐国瑶、院长孙锟出席签约仪式。出席签约仪式的还有奉贤区委常委、副区长连正华、副区长袁园、上海申康医院发展中心副主任陈睦、奉贤区有关部门主要负责人和我院领导班子成员。

近年来,上海整体谋划公立医院布局,特别是按照《上海市区域卫生规划(2011年-2020年)》的要求,在资源配置上调结构、补短板,在资源利用上建秩序、促效率,在资源规模上升级、建中心,做细做实鼓励中心城区三级甲等医院向郊区迁建的工

作,取得了明显成效。然而,在部分郊区和人口导入新区,优质医疗资源配置不足的问题依然存在。作为《上海市城市总体规划 2016-2040》中提出的上海五大新城之一,奉贤新城将建成上海杭州湾北岸地区的综合性服务型核心新城,成为上海服务长三角南翼以及大浦东开发的重要门户枢纽,亟需一所与之未来发展定位相匹配的三甲综合性公立医院,适应百姓对于复杂疑难疾病的诊疗需求。

新华医院作为一家学科门类齐全、专科特色鲜明,门急诊量位列上海前列的三甲综合性医院,不仅具备为各年龄段患者提供覆盖全生命周期医疗服务的技术能力,在危重孕产妇、危重新生儿等疑难复杂疾病的救治方面更具有突出优势。新华医院奉贤院区将建设成为具备门诊、急诊、住院、教学、科研等功能,诊疗科目齐全,医、教、研能力突出、智慧化的综合性医疗中心,提升奉贤新城建设发展整体能级。不仅将补强区域内医疗机构相关专业上的短

板,为区域内卫生健康体系建设注入新的动能,更能够为奉贤生物医药产业高质量发展提供临床研究实体平台的支撑。与此同时,新华医院奉贤院区的建设,也将有助于我院破除长期以来院区地域狭小、空间受限的桎梏,为医院在“十四五”新一轮建设中实现跨越式发展提供难得的机遇。

孙锟在签约仪式上介绍了我院下一阶段整体建设发展思路。医院将抓实抓好建设新院区这一难得的战略机遇,全面发挥杨浦、奉贤两个院区的资源优势,根据“一体两翼、智联互通、平台支撑、学科融合”的总体发展定位,探索新型现代化医院管理模式,聚全员之智谋新篇,举全院之力促发展。以满足人民群众健康需求为出发点和立足点,以“为民惠民,守护健康”为宗旨,充分发挥公立医院公益性质和主体作用,坚决落实国家对于三级公立医院主要提供急危重症和疑难复杂疾病诊疗服务的要求,进一步落实“新华服务十二条”,智慧联

通两个院区,推动优势学科下沉融合,向百姓提供优质便捷温馨的覆盖全生命周期的诊疗、康复全程医疗服务。坚持立足奉贤、服务上海、辐射长三角的发展定位,按照“一体化智慧医院、高质量医院管理”的思路,从六大方面入手,依据三甲综合医院规模标准建设新华医院奉贤院区:一是对标区域医疗服务需求实施大专科、小综合的发展模式;二是构建以集约型专科化疾病诊疗中心为载体的学科布局模式;三是打造全人群、全生命医学周期和全流程优质服务的全新健康模式;四是探索以战略性新兴产业转化为目标的医学临床研究新模式;五是构建升级版“一体化管理,同品质医疗”的管理模式;六是因地制宜探索新型医共体建设模式。

签约仪式上,奉贤区委书记庄木弟也对新华医院奉贤院区项目寄予厚望,并提出了较高的建设要求和标准。他表示,奉贤区正紧紧围绕“奉贤美、奉贤强”战略目标,立足“四个放在”,主动拥抱“三大任务”重大机遇,积极推动“东方美谷+未来空间”双引擎驱动发展,不断提升城市能级和核心竞争力。

在“十四五”开篇即将到来的关键性时刻,在新华医院刚刚跨过去六十二载风雨兼程的历史新起点上,我们全体新华人盼来了在奉贤新城建设新院区的光荣使命。这不仅体现了上海市委市政府、奉贤区委区政府对我院的认可与支持,更是对于我院如何更好体现公益性质、合理调配发展空间、充分发挥特色优势、全力支持奉贤区社会经济发展与奉贤新城建设提出了新的更高要求。面对上级赋予的这一项重大任务,面对奉贤区百姓的殷切期盼,我们有动力、有能力,更有信心、有决心,把握机遇、克服困难,确保将我院建成加速优质医疗资源贯通、推动区域融合发展的示范性平台,更好地融入市级整体医疗规划,为上海市加快建设亚洲医学中心城市助力。

### 院党委组织中心组(扩大)学习 深刻领会十九届五中全会精神

□ 记者 姜冉 报道

本报讯 11月9日上午,我院举行党委中心组(扩大)学习,全体成员认真学习深刻领会十九届五中全会精神和习近平在第三届进博会上的主旨演讲,党委书记唐国瑶从“十三五”规划目标任务即将完成情况、“十四五”经济社会发展主要目标和我国到2035年要实现的远景目标三个方面领学了十九届五中全会精神。以新冠肺炎疫情背景下,中国对外开放的整体布局为主线,领学了习近平在第三届进博会开幕式上的主旨演讲精神。

总会计师刘雅娟以学习十九届五中全会“构建新发展格局”,推动经济高质量发展为题,进行了学习交流。她指出,公立医院要建立现代医院管理制度,要高质量发展,主要体现在:病人来源的高质量、临床诊疗

能力的高质量、运营管理的高质量、资源配置的高质量。

党委副书记、院长孙锟在学习交流中说到,十九届五中全会在讲到实现“十四五”规划和二〇三五年远景目标时,要求“广泛团结一切可以团结的力量,形成推动发展的强大合力”,对我们的工作有非常重要的指导意义。我们要把全会精神传递到每个党员、每个员工,从而转化为工作中的自觉行动,要紧紧抓住全院1000多名党员这支重要力量。同时,干部要发挥积极的作用,管理好医院,追求高质量的发展。

党委书记唐国瑶要求中心组(扩大)学习成员与全院员工一起,认真学习贯彻十九届五中全会精神和习近平在第三届进博会上的主旨演讲。首先,要深刻领会十九届五中全会重大意义。党的十九届五中全会充分肯定党的十九届四中全会以来中央政

治局的工作,对“十四五”时期经济社会发展各项工作作出部署并提出二〇三五年远景目标。其次,深入学习贯彻习近平总书记重要讲话和五中全会精神,是新华医院当前和今后一个时期的重大政治任务。全院上下要进一步增强“四个意识”,坚定“四个自信”,做到“两个维护”。要原汁原味研读《公报》、规划《建议》和习近平总书记关于规划《建议》的说明,并同学习习近平新时代中国特色社会主义思想贯通起来。最后他强调,在学习的过程中,要与当前工作深度结合,与谋划布局新华医院“十四五”改革发展紧密结合起来,形成推动发展的强大合力,为健康中国战略的实现和人民生命健康做出应有贡献。

本版责任编辑 罗玲

进博会

# 进博会内外忙碌的新华人身影

11月5日至10日,第三届进博会在上海举办。全体新华人在参与进博会的同时,为切实做好进博会期间医疗服务和公共卫生保障工作而积极行动



核酸检测点挂号收费专窗

□ 通讯员 金杰、周韵、郑开源 报道 摄影 戴荣

本报讯 进博会医疗保障任务。为更好地完成第三届进博会医疗保障任务,新华医院在进博会召开前即组建起医疗保障小组和专家诊治小组。成立了一支总人数为220人的公共卫生应急保障预备队和一支100人的公共卫生应急保障战队,制定了医疗保障预案,并对全体队员进行培训和急救演练。11月3日,我院接到组建核酸检测保障组的任务,时间紧、责任重,我院在一小时内完成人员组建、物品准备、操作培训与演练。

院内核酸检测任务。为了保障第三届中国国际进口博览会的顺利召开,检验科核酸检测小组的精英们每天加班加点,优化核酸检测流程,为进博会持证



院内新冠核酸采样点

人员开通核酸检测绿色通道,保证登记、采样、检测和报告全过程快速完成。在他们辛勤高效的工作下,2天内完成本院1000多名参与进博会相关工作的职工的核酸检测工作。同时,检验科引入恒温扩增实时荧光快速核酸检测方法,在急诊情况下,收到样本1小时左右口头报告初筛结果,满足临床快速筛查的要求,并用常规荧光定量PCR方法进行复核,12小时内出具正式报告,若有发热症状,保证5小时内出具核酸检测报告。目前发热门诊常规检验已设置24小时值班,核酸扩增实验室增加12小时中夜班,以应对紧急状况,第一时间为病人出具化验结果新华医院把好新冠防疫第一关,核酸采样和采样到核酸扩增和报告出具,均从规范的标准、完善的细节、优化的流程、美化的环境、优质的服务等方面入手,不断提升服务水平,展现医院的医疗

服务品牌。新冠核酸采样点承接各个年龄段的病人标本采集工作,目前受检者的年龄涵盖从出生2天-99岁。核酸最大单日检测量1142例,并已具备日检测2000例标本的能力,全力保障进博会期间的防疫工作

财务窗口在行动。新华医院财务门诊挂号收费班组是一支拥有光荣传统的团队,曾经获得过“全国模范职工之家”等诸多荣誉称号。团队现有人员61名,年均接待门诊人次400万左右,团队整体呈现出“敢打硬仗、勇于担当”的精神风貌。进博会期间,门诊挂号收费班组常设两个“绿色通道”专窗应对突发情况。设置核酸检测点挂号收费专窗。今年以来,班组共计派出1000余人次参与发热门诊与核酸检测,“战一线、勇担当”,时常为了不间断服务牺牲自己吃饭和休息的时间,在特殊时期用实际行动诠释服务如何传递出温情和力量。

# 让保障更有效 让工作更安全

我院举行进博会医疗保障暨公共卫生应急演练

□ 通讯员 金杰 报道 摄影 戴荣

本报讯 第三届进博会前夕,我院举行进博会医疗保障暨秋冬季公共卫生应急演练。感染科、公共卫生应急保障战队第五分队及上海市医疗急救中心新华分站院前急救人员参与了此次演练。

根据第三届进博会期间医疗保障工作的有关要求,我院成立了一支总人数为220人的公共卫生应急保障预备队和一支100人的公共卫生应急保障战队。战队每10人分编为一个分队,涵盖不同专业以应对各种突发事件。分队平时由分队长召集培训、演练,“战时”可迅速集结接受任务。此次演练由麻醉与重症医学科毛燕飞、呼吸科王妍敏为正副队长的第五分队来完成,是我院针对进博会医疗保障任务进行的一次动员和预演,也是我院坚持秋冬季新冠肺炎疫情防控不松懈的一项重要工作。

演练第一模块联合120院前急救,对进博会参会人员按诊疗流程进行模拟实训。演练从120急救人员送治一名“进博会参会人员”开始,我院进博会专用绿色通道立即启动,保障队员迅速就位完成病人交接并引导担架进入进博会专用诊室进行诊治。经过演练实操,120急救人员和医院保障人员均对我院进博会专用绿色通道、专用诊室和医疗流程有了清晰的认识。演练的第二个模块是卫生工作防护训练。第五分队的队员在院感科、感染科工作人员指导下,进行了卫生工作防护实训,训练的重点是防护服及防护装备的穿脱。

医务部兼门急诊部主任是俊凤对本次演练进行了点评和总结,进博会是上海乃至全国政治、经济、社会、文化方面的一件大事,强有力的医疗保障是确保进博会胜利召开的重要基石。大事件对于保障队员而言是大考验,更是大锻炼,希望队员们珍视每一次演练和培训的机会,熟练掌握突发事件的应对,熟练掌握卫生工作的防护,让保障更有效,让工作更安全!



我院举行进博会医疗保障暨公共卫生应急演练

# 同筑健康 共创未来

我院参加第三届中国国际进口博览会“上海市级医院大型医用设备集中采购签约仪式及新品首发式”

□ 通讯员 朱林权 报道

本报讯 作为第三届中国国际进口博览会上海交易团的重要配套现场活动之一,由上海申康医院发展中心与东方国际(集团)有限公司共同主办的“上海市级医院大型医用设备集中采购签约仪式及新品首发式”于11月8日上午在国家会展中心隆重举行。

上海市人民政府副市长宗明、副秘书长顾洪辉及

相关委办局领导以及上海申康医院发展中心党委书记、主任王兴鹏、党委副书记方秉华、副主任陈陆等领导嘉宾出席仪式并见证签约。上海申康医院发展中心副主任陈陆、我院副院长程明以及其他16家市级医院的代表与来自全球的5家跨国医疗器械厂商及外贸代理商的代表共同签署了大型医用设备集中采购协议书。

我院本次集体签约的是美国 INTUITIVE SURGICAL, INC.生产的da Vinci IS4000内窥镜手术控制系

统,经过公开、公正、公平、规范的采购流程,合同金额300多万美元。

据了解,该医疗设备为国内配置最全、型号最新的高端医疗设备,为我院精准医疗、疑难危重疾病的诊治提供了强有力的支撑和保障,为提升我院诊疗服务能力奠定坚实的基础。除了大型医用设备集中采购签约,我院与美国通用电气、卡尔蔡司、强生医疗等大型跨国公司签订了2021年度几百万美元采购意向。

# 聚焦罕见病的科学防范、协作机制、人文关怀

长三角罕见病防治与保障论坛暨2020年上海市罕见病防治基金会、设立于上海交通大学医学院附属新华医院的上海市罕见病防治中心和上海市儿童罕见病防治中心、上海市医学会罕见病专委会联合主办,上海教育电视台协办。会议以线上线下相结合的方式同步进行。大会在20名罕见病患者组成的儿童合唱团的歌声中拉开帷幕。来自11个省市的医学专家、社会各界关注罕见病事业的爱心人士、志愿工作者以及病友和家属200余人亲临会场参加了会议。

□ 记者 新宣报道

本次会议旨在进一步贯彻和落实2019年12月第十三届全国人民代表大会常务委员会第十五次会议通过的《中华人民共和国基本医疗卫生与健康促进法》和2020年2月中共中央国务院发布的《关于深化医疗保障制度改革的意见》精神,关注和交流包括罕见病研究、相关药物开发、政策支持以及罕见病患者的社会帮扶等领域的各项议题。

上海市儿科学研究所所长、上海市儿童罕见病防治中心主任蔡威通过视频致辞,希望通过讨论能够更好地孵化出罕见病预防保障的长三角经验,为我国长三角战略一体化作出贡献。上海教育电视台台长孙向彤到会致辞,并表示为推动罕见病防治事业贡献应尽之力。上海市罕见病防治基金会创始人、市政府原副市长谢丽娟女士向爱心企业颁发了捐赠证书,并发表了热情洋溢的讲话,她对政府相关部门的支持;医疗、医药机构和医学、医药专家的积极参与;爱心企业家的鼎力相助等表示感谢。上海市罕见病防治基金会李定国理事长代表基金会,接受了中视远通信信息咨询(北京)有限公司总经理陈迪捐赠的110万元善款。

我院长孙银在致辞中提到,新华医院作为上海市罕见病诊疗中心,以及上海市儿童罕见病等中心的依靠单位,国家罕见病诊疗协作网的上海市牵头单位,将在此次年会中和各方的专家学者及病友一起,为进一步落实健康中国的战略,从罕见病的科学防范、协作机制、人文关怀等方面开展深入地探索。

参加大会演讲和交流的共有34位专家学者和病友,他们从宏观政策、专业知识、基础理论、临床实践、医生心得、患者故事等多学科多视角展开了论述。会上还播放了上海教育电视台年度大型公益策划《爱·上海的温度》罕见病防治公益宣传片。本次会议得到与会者的高度评价。

# 儿科青年医生汇聚我院 一展英文论文演讲风采

□ 通讯员 夏红萍 报道



第八届上海市儿科青年医师英文论文演讲比赛在我院举行

本报讯 11月15日,由上海市医学会儿科学会主办,新华医院承办的“2020年上海市儿科青年医师论坛暨第八届上海市儿科青年医师英文论文演讲比赛”在我院科教楼圆满落幕。经过激烈角逐,我院心血管中心王华麟医生,上海儿童医学中心心胸外科张文医生和复旦大学附属儿科医院外科姜璟瑛医生荣获一等奖;我院内分泌遗传科陈婷获二等奖,心脏中心李卓妍和内分泌遗传科郭慧慧获三等奖。

儿科青年医师英文论文演讲比赛已连续举办8年,旨在展示和提高上海青年儿科医生的专业研究及英文演讲水平,促进儿科青年

医生的全面发展。此次比赛共收到来自上海市儿科青年医师的100余篇论文,经过各个医院的预赛,遴选出40名医生参加了本次演讲比赛决赛。参赛选手在使用英文进行答辩,评委逐一进行现场点评、提问、打分。评委们一致表示,今年的选手较前几年的专业水平、英语水平以及演讲能力均有显著的提高,代表了新一代上海市儿科青年医师的国际化视野和创新性的研究能力。

我院此次有27名医师踊跃报名参赛,经过院内预赛的筛选,共有10名医师进入决赛。比赛当日,代表新华医院参赛的10名儿科青年医师朝气蓬勃,清晰的研究思路、缜密的论证、流利的英文表达以及评委之间的互动问答,充分展示了新时代新华医院儿科青年骨干的卓越才华和自信风采。

新华医院、新华儿童医院院长孙银在点评和总结讲话中寄语青年儿科医生,希望新一代新华儿科人抓住时代机遇和成才机会,充分利用儿科青年医师英文论文演讲比赛的平台,早日成为一流的儿科医生。

# 碰撞思想火花 凝聚智慧力量

“支付改革,三方共赢”医院医保管理与发展专题分论坛举办

□ 通讯员 杨鸿洋 报道

本报讯 日前,上海交通大学医学院主办的“第八届中国医院发展与管理学术大会”上,由上海交通大学中国医院发展研究院与我院联合承办的“支付改革,三方共赢”医院医保管理与发展专题分论坛成功举办。本次分论坛上,与会者碰撞思想、凝聚智慧,对医保支付改革进程中的新思路、新做法、新经验进行了积极地探讨。来自全国各地的150余名

医院管理同行到会交流,健康界的在线直播也获得了逾2.5万的浏览。

在论坛开幕致辞中,上海交通大学医学院副院长江帆提到,医保支付方式改革不仅是新一轮医疗保障制度改革的重中之重,更是撬动三医联动改革的关键所在。上海市医疗保障局曹俊山副局长带来了题为《推进本市医保支付方式改革,助推医疗机构健康发展》的报告,系统介绍了国家与上海市医保支付改革政策制度设计。我院长孙银以《精益管理助推

医院提质增效》为题,同与会人员分享了新华医院近年来在基于资源利用视角的精细化运营管理、基于DRGs的病种成本管理体系构建、科室单元运营评估模型建立以及组团式临床专科运营助理等四个方面工作中的思路、探索、实践与成效,总结了该院作为上海市医保支付改革试点单位,在积极应对新要求、主动转型谋求新发展中的做法与经验。

在圆桌讨论环节中,与会专家围绕“支付改革三方共赢”这一主题,从管理部门、研究

# 新医改下公立医院绩效与财务管理的“思与变”

“新时代公立医院绩效考核与管理会计实践发展学习班暨第二届公立医院管理会计论坛”举办

□ 通讯员 宋雄 报道

本报讯 近日,由我院和上海市卫生经济学会等单位共同主办的“新时代公立医院绩效考核与管理会计实践发展学习班暨第二届公立医院管理会计论坛”举办。本次学习班(论坛)作为国家级继续教育项目,汇聚了来自全国各地的400余位医院管理同道,卫生经济领域的诸多学者、公立医院知名管理专家和高校著名教授云集。

为期2天的会议以“业财融合·赋能创新,新医改下公立医院绩效与财务管理的‘思与变’”为主题,来自全国的26位专家,围绕:经济管理年——寻路公立医院高质量发展;新医改背景下的公立医院精益管理之道;运营助理沙龙;从标准化迈向合理化、精细化的公立医院运营绩效变革;新形势下医院精益化运营管理与内部成本管控五大专题进行了发言、交流与研讨,大家共同论道医疗卫生改革的波澜壮阔,一起把脉公立医院管理的发展方向。

会议由我院副院长程明主持。上海市卫生经济学会会长、上海市卫健委副主任衣承东,上海申康医院发展中心党委副书记方秉华,我院党委书记唐国瑶、上海财经大学中国管理会计体系研究中心主任潘飞和中国医院绩效改革研究院执行院长车慧到会致辞。

本次论坛对近期医疗卫生体制改革进程的思考,也是对公立医院运营管理过程中前沿话题的探讨。分别以经济管理年;新医改背景下的公立医院精益管理之道;运营助理

机构、公立医院不同角度开展热烈的讨论。接着,国家卫生健康委卫生发展研究中心医药成本价格研究部主任江芹以及上海交通大学中国医院发展研究院执行院长沈浩分别以远程录播和现场授课的方式,作了题为《DRG试点对医疗机构的影响》《变局下的大型公立医院运营策略》的专题报告。

本次论坛的成功举办,切实发挥了我院医院发展战略研究所、医院党组织组织力研究所在提升医院知名度与影响力中的作用,分享了医保支付改革进程中的新华思路、新华做法、新华经验,为下一步深入推进现代化、精细化医院管理搭建了交流平台,为推进医院高质量发展提供了新的理念、思路与方法。

沙龙;从标准化迈向合理化、精细化的公立医院运营绩效变革;以及新形势下医院精益化运营管理与内部成本管控为主题,进行了主题演讲、案例分享,并展开热烈研讨。

为期2天的会议内容丰富、视角独特,诚如唐国瑶所言:“在公立医院改革不断深化的背景下,我们共同探讨公立医院绩效与财务管理的‘思与变’,有着十分重要的意义和价值。”“变”的是管理,是思路,是创新;不变的是初心,是使命,是担当。”新华医院总会计师刘雅娟在闭幕辞中说:“道阻且长,行则将至,谁在医疗改革中最先破局,谁就赢得发展先机。运营新常态,转型是方向,论坛启智慧,共享创价值。”

### 扎根基层 服务百姓

## 中医科吴敏教授名中医传承工作室成立

□ 通讯员 马碧涛 报道

本报讯 为继承和发扬名老中医专家学术经验,传承中医药学术特色,挖掘科学内涵,进一步提升基层中医药服务能力,更好的满足人民群众对中医药健康服务的需求。由我院吴敏教授领衔的吴敏名中医工作室在宝山友谊街道社区卫生服务中心成立。我院副院长郑志民、宝山区卫生健康委员会副主任谢国群、宝山区卫生健康委员会医政和中医药管理科副科长方嘉明、友谊街道办事处副主任杨颖、友谊街道社区卫生服务中心主任邹政和我院中医科负责人金立伦主任医师、倪建

刚主任医师、张欣副主任医师等出席成立仪式。

中医是中华文明的瑰宝,承载着先贤们的千年智慧。吴敏教授作为海派徐氏儿科第四代传人,继往开来,不仅在中医学中传承,更在儿科的疾病诊疗和药物科技创新等方面做出了重大贡献。此次名中医工作室的落户启动,通过名老中医的“传、帮、带”,将建成一支医术精湛、特色明显,扎根基层、服务百姓的中医队伍,传承名医精髓,进一步推动弘扬中医儿科的发展。

启动仪式后,我院中医科副主任医师张欣在健康小屋进行科普宣讲《正确认识抽动症》。



图片新闻

### “2020新华书展”让书香溢满医院

10月19日至23日,新华医院工会在27号楼与9号楼之间连廊下举行“2020新华书展”活动。本次书展是新华医院“四史”学习系列活动之一,书展期间本院职工可凭胸卡免费领取“四史”学习主题书籍1本,好书五折。

书香长廊,引人入胜,受到广大医务工作者的欢迎和好评。(施敏 摄影/因道)

## 聚沙成塔 集腋成裘 我院儿外病区开展不可收费耗材精细化管理

□ 通讯员 吴诗月 朱慧 陈辉 报道

本报讯 我院专科运营助理与临床科室医护人员密切配合,对不可收费耗材的管理环节加以优化,实行电子化的闭环管理模式,完善了科室耗材管理方法,降低不可收费耗材成本,有效地提高了工作效率。

医用耗材是医院仅次于药品的第二大业务类支出,而不可收费耗材又在所有医用耗材支出中占到20%以上。目前各家医院大都采用以领代支的管理手段,存在过期浪费、责任不明确、管理积极性不高等问题。针对这些问题,我曾推出“科室不可收费耗材使用登记日报表”工作制度,但手工填写的纸质表格存在遗漏、丢失的风险,也缺乏事后对所记录数据的有效利用。

近期,我院儿外联合病房的护士与运营助理针对上述实际问题,将原先的纸质表格设计成电子表单,并在原有的基础上加入单价、合计金额等要素,由护士长填写每天的使用量、数量合计及金额等数据,通过软件处理后计算出所需的数据,提高了工作效率和准确率。

相关记录便于查询和分析,分析结果可对科室耗材领用起到指导作用,避免浪费,降低科室耗材成本。同时,还可基于该项数据积累,研究讨论不可收费耗材绩效奖金措施,明确管理职责,提高工作人员参与积极性,有效推进医疗成本的精细化、规范化管理,也是临床一线工作人员为医院降低耗材成本的有效举措。

## 药学党支部、皮肤科党支部联合举办主题党日活动



□ 通讯员 庄寅 报道

本报讯 日前,门诊党总支药学支部、皮肤科支部响应院党委的号召,以支部共建的形式,组织举办了主题为“学党史、知党史、追寻新华红色记忆”主题党日活动,以沉浸式党课结合配乐诗朗诵两种方式组合进行。围绕新华品牌“蓝白药膏”,回顾了新华医院皮肤科和药剂科的发展史。门诊党总支书记陆晓彤表示,这次活动是回顾新华品牌在几代新华人的艰苦努力下不断发扬和光大的历程。激励年轻党员知史爱院,奋发上进,为迎接新华医院新一轮发展贡献青春和力量。

皮肤科党支部书记庄寅以“蓝白药膏的前世今生”为题,回顾了当年皮肤科专家杨天翰教授汲取国外先进的技术和方法,在药学部张宛陵等老一辈药学人的全力配合下,进行制剂配方的不断改进,诞生了至今仍然赫赫有名的“蓝白药膏”,造福了一代又一代的患儿。皮肤科在唐曙、孙东信、张定国、张苏苏等老教授打好基础上,在姚志荣主任的带领下,年青的新华皮肤科朝气蓬勃,攻坚克难,敢于担当,在学科建设中做出突出贡献。62载风华,一种精神从未远去,这种精神,穿越时光的隧道,支撑着变化中的新华,那就是:不畏艰辛、胸怀大局、敢为人先的新华创业精神!

新华药学的初心和使命。在党总支书记陆晓彤的组织下,老党员胡松浩亲笔撰写了题为“新华药学的初心和使命”的叙事诗,由杨传敏等老、中、青三代党员,以配乐诗朗诵的形式深情并茂地给大家上了一堂生动的微党课。诗歌围绕新华药学的60多年来的学科建设和发展娓娓道来,以“蓝白药膏”为代表的自制制剂的研制和发展;药品管理信息化建设的全面推

进;以患者为中心,高质量药学服务模式的探索和形成;调剂自动化、物流全链条管理的推进;人力资源管理体系的搭建和升级……在张健主任的带领下,多年来持续不断的一项项创新之举,一次次迎来学科发展的机遇;临床药学创新研究院、上海市重点学科、国家重点项目、药学科科技奖……这一切无处不记录着新华药学的为之奋斗的点点滴滴,承载着崇德、敬业、至臻、至善的初心和使命。

此次主题党日活动得到了院党委委员、门诊党总支联系人徐伟平副院长关心和指导。徐院长寄语在场党员,继续加强党的基层建设、组织建设,党员同志充分发挥好带头作用,主动关心周围同事,把优秀的员工发展成党员,把党员培养成学科人才。在当前防疫大环境下,他嘱咐大家做好防疫工作不放松,同时稳步推进复工复产。

此次形式新颖、内容丰富的主题党日活动受到了在场参加学习的各位党员同志一致好评。通过此次活动的组织,支部的战斗力、组织力、凝聚力也得到了进一步的提升。

## 中国农工民主党新华医院第七届总支委员会选举产生

□ 通讯员 杨玲 报道

本报讯 日前,中国农工民主党上海交通大学医学院附属新华医院总支委员会换届大会在我院召开。中共上海交通大学医学院统战部副部长许恺、中国农工民主党上海市委联络员张志圻、中国农工民主党上海交通大学医学院委员会主委胡翔群、新华医院党委书记唐国瑶、党委办公室(党委统战部)主任黄强等出席会议。

朱淳作为中国农工民主党上海交通大学医学院附属新华医院第六届总支主任委员,进行了总结汇报,其主持和带领的第六届总支工作得到了在座领导的一致肯定。经过换届选举,邵新华、朱淳、张自明、杨玲、王廉文、陈寒蓓、王慧玲、李美星和潘秀军九位同志当选为中国农工民主党上海交通大学医学院附属新华医院第七届总支委员会委员。

新当选的邵新华主任委员代表第七届总支委员会作大会发言,对上一届领导班子的辛勤



工作表示了衷心感谢,并将继续积极踏实的工作作风,在中国共产党的领导下,在中国农工民主党上海交通大学医学院委员会的领导下,带领新一届总支部队伍履职尽责,回报坚定的政治责任感和使命感,在加强组织建设、参政议

政、医院中心工作等方面作出更大的努力。我院党委书记唐国瑶肯定了朱淳主委主持的第六届农工党的工作,对新老农工党员辛勤工作表示感谢,期望新华农工党在新一届委员会的带领下作出更多成绩。

合规专栏

## 民法典在你身边(一)

被誉为“社会生活百科全书”的《民法典》问世,对各行各业以及每个人的生活均将产生重要影响。我们就对医疗行业投资及医疗机构运营管理可能带来的变化和影响,试分几期做出解读。

一、因疫情防控征用财产的合法性得到明确  
随着新冠疫情的爆发和扩散,防疫物资和医疗资源一度出现紧缺,有些组织、公民的财产,包括动产、不动产,存在被征用的情况,如征用宾馆作为隔离地点,期间还发生了“云南大理‘暂扣征用’重庆口罩”事件,并由此引发热议。

疫情的出现,使得征用动产或不动产成为疫情防控的必要手段之一,为此,《民法典》第245条不仅将“疫情防控”专门列入法条,还明确规定“因抢险救灾、疫情防控等紧急需要,依照法律规定的权限和程序可以征用组织、个人的不动产或者动产。被征用的不动产或者动产使用后,应当返还被征用人。组织、个人的不动产或者动产被征用或者征用后毁损、灭失的,应当给予补偿”,通过扩大紧急情形的适用范围,以应对当下及未来疫情防控的需要。根据《宪法》《民法典》《物权法》《突发事件应对法》及《传染病防治法》的相关规定,政府在突发公共卫生事件的情况下,为了公共利益的需要,可以实施应急征用行为。实施应急征用的主体通常为应对突发事件的人民政府及其部门。应急征用的范围为单位或个人的动产、不动产,包括但不限于应急救援所需设备、设施、房屋、场地、交通工具和其他物资等。

此外,因政府作出的应急征用决定属于行政行为,而非民事法律行为。根据《行政复议法》和《行政诉讼法》的相关规定,如被征用人认为应急征用决定及其补偿决定侵犯其合法权益的,可以依法申请行政复议,对复议决定不服的,可以再向人民法院提起诉讼;也可以直接向人民法院提起诉讼。在应急征用中,医疗机构应注意采取以上救济途径维护自身合法权益。

二、医疗机构告知义务加重  
《民法典》第496条第1款规定格式条款是当事人为了重复使用而预先拟定,并在订立合同时未与对方协商的条款。根据此定义,医疗机构较常使用的风险告知书、知情同意书等文件均属于格式条款。同时,《民法典》第496条第2款增加了提供格式条款一方未履行提示或者说明义务的法律后果,即“致使对方没有注意或者理解与其有重大利害关系的条款的,对方可以主张该条款不成为合同的内容”,进一步明确和加重了医疗机构对患方的告知义务,要求医疗机构的说明或提示应达到患者能够理解的程度。

此外,《民法典》第497条第2款规定提供格式条款一方不合理地免除或者减轻其责任,加重对方责任、限制对方主要权利的,格式条款无效。相较《合同法》第40条[1]的内容,《民法典》对格式条款又提出了“合理性”的新要求。未来医疗机构在使用风险告知书、知情同意书等文件时,既需从患者主观角度考虑使之

能够理解,又需从客观上保障条款的合理性,这无疑大幅加重了医疗机构的风险告知义务,为其业务的开展带来不便。

三、确立人体细胞、组织、器官和遗体捐献基本原则

《民法典》颁布以前,国务院于2007年3月颁布的《人体器官移植条例》以及国家卫健委2019年1月颁布的《人体捐献器官获取与分配管理规定》均对“人体器官”的捐献和移植进行了规范,但均仅适用于人体器官,不涵盖人体细胞、角膜、骨髓等人体组织。

《民法典》第1006条[1]规定部分沿用了《人体器官移植条例》第7条[2]、第8条[3]的内容,并重点做出了以下修订:(1)捐献客体范围由“人体器官”扩大至“人体细胞、人体组织、人体器官、遗体”,更为全面周延;(2)将“人体器官捐献应当遵循自愿、无偿的原则”修订为“有权依法自主决定无偿捐献”,在明确完全民事行为能力人享有捐献自主决定权的同时,亦强调捐献应为无偿。

基于我国传统观念的影响,器官及遗体捐献的合法供体一直以来都无法满足现实需求,很多急需器官移植的患者在等待中失去了生存的机会。《民法典》正式从法律层面,规定完全民事行为能力人有权依法自主决定无偿捐献其人体细胞、人体组织、人体器官、遗体,确定了自然人对自身的细胞、组织、器官、遗体的自主决定权,鼓励自愿合法的捐献行为,同时,也从立法层面强调了“任何组织或者个人不得强迫、欺骗、利诱其捐献”,从而确立了器官和遗体捐献的基本规则。

## 爱国卫生人人受益 疫情防人人有责 我院秋冬季病媒生物预防控制在行动

□ 通讯员 金岚 报道 摄影 戴荣

本报讯 近期,我院爱卫会根据相关文件要求,积极开展秋冬季病媒生物预防控制行动。

国家卫生健康委下发了《全国爱卫办关于深入开展爱国卫生运动 做好新冠肺炎疫情防控工作的通知》,明确要求实施以蚊媒防控为重点的病媒生物预防控制工作,组织开展季节性的病媒生物突击消杀活动,落实防治老鼠、蚊子、苍蝇、蟑螂措施并明确提出“爱国卫生人人受益,疫情防控人人有责”。

为此,我院组织力量,在全院范围内开展对病媒生物固定设施设置场所地址的普查,包括对固定灭鼠装置的检查和维护;对捕蝇笼设置的场所、地址进行检查和核对,调整因周围环境变化而受影响的捕蝇笼设置;对院内固定蚊蝇孳生地(场所)进行检查;要求详细记录,精确到号。此外,我院统一发放温湿度计,对院内越冬蚊躲藏栖息场所(点)开展调查,包括地下车库、防空洞、楼梯下、厕所、空关房屋、车棚、仓库、地下室等重点区域,记录调查点实测数据并进行施药灭蚊。对院内绿化场所等外环境中存在的鼠洞等鼠征进行检查和处置,减少和降低外环境中的鼠类侵害密度,确保医院内环境(尤其是食堂、病房膳食间)等场所鼠害密度达到鼠类密度控制水平。对医院内食堂、病房、膳食间及药房等场所实际存在的蟑螂侵害密度调查,发现蟑螂成若虫、卵鞘、蟑迹,及时进行清理和处置,从而达到国家的规范要求。



## 我院第十一届八次职工代表大会召开

(上接第1版)医院党委也将继续发挥把方向、管大局、作决策、促改革、保落实的领导作用,落实好加强公立医院党的建设五项重点任务,运用好“不忘初心、牢记使命”主题教育成果,持续推进“四史”学习教育,有效地组织、宣传和凝聚群众。第三,回归以人为本,激发人才干事创业的内生动力,建设幸福新华。十九届五中全会强调,实现“十四五”规划和2035远景目标,必须坚持党的全面领导,充分调动一切积极因素,广泛团结一切可以团结的力量,形成推动发展的强大合力。医院各级党组织、各个科室、各级干部都要重新认识“人才因素”,深入研究人才成长规律,深入研究如何调动人才积极性。进一

步扩大学习视野,学习并实践新时期各个行业、领域的人才管理新经验、新理论。不断优化人才培养和激励机制,重点建立与医院发展战略相匹配的组织架构,完善包含职能部门在内的绩效管理。

2020年是一个具有标志性、转折性意义的年份,我们在和时间赛跑,面对不确定的因素还会很多,必须沉住气、铆足劲,既要做好疫情防控常态化工作,更要推进医院各项事业高质量发展。让我们以坚如磐石的信心、只争朝夕的劲头、坚韧不拔的毅力,朝着医院“十四五”建设目标再出发、再奋斗、再奔跑,开创医院再次创业与高质量发展新局面!

此楼可待成追忆 记新华老儿大科楼

文/施敏

1996年7月,我来新华医院报到,成为一名新华人。当时,医院多幢老建筑都还在。走在香樟掩映的中央大道,左、右两边,各有一幢四层大楼,典型的苏联“工”字形建筑风格,左边老红楼是成人病房大楼,右边白楼是儿科大楼,这两幢大楼是新华医院建院初期最主要的医疗用房。很多老新华人对这两幢工整朴实的大楼有着极为深厚的感情。今天我要讲述的,就是右边那幢白色的老儿科大楼。20世纪60年代初,新华儿科在临床、教学和科研等方面都有了长足的发展,上海第二医学院儿科系已成为全国四个重点系之一。由于全国各地的儿科病人慕名前来,造成儿科门诊拥挤不堪,当时有新闻报道称:改变新华医院儿科门诊拥挤的医疗环境刻不容缓。医院经上海第二医学院向卫生部、高教部递交了报告,经过卫生部和高教部派人实地调查,批准从卫生基建经费中拨款260万,投资建设10600多平方米的儿科大楼和儿科急诊楼。儿科楼的建设方案,是郭迪教授在苏联学习时,从列宁格勒儿童医院带回的这家医院的建筑方案,全部仿照设计的。当时,在国家财政十分困难的情况下,能建造如此大规模的医疗用房实属不易。因此,尽管建筑规模不变,但是在建筑材料上是能省则省。儿科大楼屋顶,不用水泥预制板,不用水泥现浇,采用30厘米x30厘米x10厘米的空心砖,中间用直径为0.5厘米钢筋串起来,砖与砖之间用水泥黏合并接起来。上面用二层油毡贴着(称二油二毡)。这种施工方法,达到了体轻、节省材料和资金的目的。儿科大楼的内部房间墙体,则采用一般民间房屋建筑的方法,用薄板条加铅丝网,糊上稻草泥后,再刷上石灰,虽然简陋,却十分实用,达到了预期效果。1961年6月1日,儿科大楼建成启用,核定床位226张。儿科大楼的面积为9118平方米,采用“工”字形布局。门、急诊接近街道,共两层,急诊室在门诊部东首,既照顾病家的出入方便,也考虑到一般患儿与感染病儿的隔离。住院部共四层,底层西部为急性胃肠道传染病区,东部及二层、四层为内科病区,三层为外科及五官科病区,距街道较远,环境安静。“工”字型中部底层为挂号室、口腔科、入院卫生室、住院登记处、社会服务部;二楼为放射科、理疗科及检验科,三楼为图书馆、病史室及教研组办公室;四楼南部都为营养室及配奶室,北部为学生实验室。这种布局,防止了门诊病人进入住院区域,抗扰病房安静,也方便了医护人员的出入,提高了工作效率。这幢新华建院初期建成的儿科大楼,成为日后近五十年新华儿科医疗、教学、科研的医疗阵地。这里,曾留下上海乃至全国最富盛名的儿科前辈走过的病房、诊治过的患儿、教导过的学生;这里的每扇窗,每堵墙,每一个转角都是一道风景,都有很多不为人知的故事。几代新华人辛勤耕耘、艰苦创业,用心血和汗水写就了一部光辉的创业史。随着医疗卫生事业的发展,来新华就诊的患者越来越多,原有的医疗用房已远远不能满足日益增长的需求。2009年,投资2.14亿元,建筑面积达34800平方米的医疗保健综合楼开工在即,这幢承载了几代新华人记忆的儿科大楼即将被拆除。儿科主任朱建幸教授写了一篇《惜别儿科大楼》文章,表达了依依不舍之情:“在儿科病区搬出旧病房大楼的时候,我真的不愿意,也不想离开她,就像难以离开父母的家一样。我不知道我是这幢大楼的第四代或是第五代医学传承者,但我知道许多专家教授为她添过风采,为她加固基础,也有新华的许多领导和不是儿科的老师、同事为她修面梳妆,所有的新华人都会因为各地医师来领略她,而让她不失风采。回忆儿科大楼、回忆老师的教诲,回忆我在此的7000多个日日夜夜,回忆更多感慨万分的细节……。”医院建筑是医院发展的见证,是医院沧桑变迁的缩影。时光不老,斯楼虽已不在,但其为患者所带去的未来与希望仁心始终不曾离去。那些远逝的大楼已然成了历史,烙印在一代代新华人的心底,成为无法抹去的记忆。



文献重读

介绍一个320床位综合性儿童医院的建筑设计和使用的意见

上海第二医学院附属新华医院儿内科 齐家仪 上海第二医学院附属新华医院基建科 冯极惠



介绍一个320床位综合性儿童医院的建筑设计和使用的意见 齐家仪 冯极惠 一、前言 二、总则 三、门诊部 四、住院部 五、手术室 六、放射科 七、检验科 八、图书馆 九、营养室及配奶室 十、学生实验室 十一、其他

编者按 1963年,权威期刊《中华儿科杂志》第1号,刊登了上海第二医学院附属新华医院儿内科齐家仪和基建科冯极惠的文章“介绍一个320床位综合性儿童医院的建筑设计和使用的意见”,详细介绍了上海第二医学院附属新华医院儿科大楼的建筑设计及使用过程中的一些体会,并对其优点、缺点进行了非常重要的建筑非常珍贵的文献。本期全文刊登这篇文章。

医院设计的合理与否,直接影响到医疗与管理工作的。儿童医院的要求又与成人者不同,首先,由于小儿的抵抗力较低,患病时更差,因此必须在建筑设计上为隔离消毒工作创造良好的条件,以防交互感染;其次,小儿各期年龄特点与其生理活动,大有差异,亦应在设计中兼顾到管理方便与教育的实施,以保证患儿的安全、愉快。上海新华医院儿科楼的设计,虽考虑到上述二项要求,但由于某些条件的限制,仍存在一些问。今将建筑设计和在使用过程中的优缺点介绍如下,以供新建儿童医院单位参考。 总体布局 新华医院系上海第二医学院附属的一所综合性医院,设有成人与小儿各科及各医疗辅助部门。由于医疗业务的发展与临床教学的需要,并鉴于小儿与成人生活制度不同,应有不同的环境设备。为适应各方面的要求,乃兴建儿科大楼。该大楼为整个医院的一个部门,因此无行政办公室、中心供应室及职工食堂、宿舍等服务用房。至于儿童保健部,原计划另建新厦,故亦未设计在内。 儿科大楼的面积为9118平方米,采用“工”字形布局。门、急诊接近街道,共两层,急诊室在门诊部东首,既照顾病家的出入方便,也考虑到一般患儿与感染病儿的隔离。住院部共四层,底层西部为急性胃肠道传染病区,东部及二层、四层为内科病区,三层为外科及五官科病区,距街道较远,环境安静。“工”字型中部底层为挂号室、口腔科、入院卫生室、住院登记处、社会服务部;二楼为放射科、理疗科及检验科,三楼为图书馆、病史室及教研组办公室;四楼南部都为营养室及配奶室,北部为学生实验室。这种布局,防止了门诊病人进入住院区域,抗扰病房安静,也方便了医护人员的出入,提高了工作效率。营养室与配奶室设在大楼中部,保证了饭食的暖热和携取的便捷,节省了工作时间。从使用情况来检查总体布局,基本上是恰当的。但从传染病儿进入传染病房时必须绕道而行,否则与其他病儿相遇,这是一个较大的缺点。 门诊部 一、预检室 又称初检站,共六小间,每间均有后门,一般病儿从前门进入,经预检后即可从后门至挂号室。如发现传染病儿,则令其原门退出,至隔离门诊室候诊,此间预检室即行关闭,用紫外线消毒,预检迁至另一室进行。遇有非流行的传染病散发病例,即留在此室内诊治,待其退出后再行消毒。 二、隔离门诊室 位于预诊室旁,共四间,互不相通,各自有门,以供出入。室内均有脚踏式水龙头洗手盆。另有一间治疗准备室,内设活动吊篮通二层住院部药房,传染病儿的药物可由吊篮送下,故可防止传染病儿进入门诊部药房,或工作人员代为购药的麻烦。但隔离门诊室内无厕所设备,是一个极大的缺点。 三、候诊室 内科及皮肤科候诊室在楼下,外科、眼科及耳鼻喉科在楼上,此种统一挂号,分科候诊的布局,在减少拥挤、避免交叉感染方面起到很大的作用。但在夏季患儿较多的情况下,即候诊室嘈杂拥挤,此乃设计时未考虑到一个病儿可能有二个陪伴家属之故。 四、诊察室 内科共六间,每间能放诊察台二张,各室之间有小门相通,供护士往返巡视,以便及时引导病儿就诊。另有示教室一大间,作学生实习用,使教学工作能与一般医疗分开,减少了混乱现象。外科诊察室二间,换药室一大间,无菌及污染手术室各一间,一般小手术即在门诊部处理,不再进入大手术室,减少污染的机会。另有骨科诊察室及石膏室个一间,后者为门诊部拆石膏使用。其他如眼科门诊设有小手术室、诊察室、示教室、暗房等;耳鼻喉科亦有一套完整的诊察室、隔音室、治疗室等,设备比较完备,使用尚感方便。口腔科位于“工”字形建筑底层近正门入口处,设有诊察室、手术室、准备室等,既便利病儿经预诊后进入治疗,亦照顾到由正门入出的健康儿童进行检查。 五、门诊药房 中药部及西药部位于底层的西端,与初诊室遥遥相望,使各科病人在诊治完毕购药后,可沿单向交通线出院,而不与未经预检的病儿接触。 总之,在门诊部的设计和使用方面,基本上达到了避免交互感染,便于管理的目的。 急诊室及观察室 急诊室在门诊部的东首,临近街道,有一单独出入口,内中一门与隔离门诊相通,便于医护人员进出,节省时间。急诊传染病儿仍在门诊隔离室诊治。候诊室一大间,诊察室二间,观察室四间,供暂时观察或重病儿童之用。急诊室距门诊部较远,病家往返不便,候诊室过小,在旺季仍感拥挤,观察室仅能安置病床12张,不敷应用。这是在使用后感到的缺点。 住院登记处、社会服务部及入院卫生室 住院登记处、社会服务部均在底层“工”字形的中间,其旁有一大门,便于病人家属出入办理手续及探望住院病儿。入院卫生室在出院处的对面,内设入院诊察室、病儿衣服储藏室、理发室、儿童沐浴室、婴儿沐浴室、病儿洗浴更衣后,可自清洁门径入病房。传染病儿的清洁工作,在病区内进行,入院卫生室内缺少一厕所及污物处理间,工作时极感不便。 病房部 病房共四层,每层有东西二个病区,每一病区共有病室六间,可置病床40张,作为一个护理单元。护理站设在中部,通过玻璃隔墙可观察到病室内的动态。各病室有一小门相通(传染病区除外)。在夜间护理人员较少时,可经小门出入,便于照顾病儿。临近病区入口处第一间诊室,用玻璃隔板隔成六格,安置入院时诊断不明病儿,以便进行观察(传染病区内各病室全部与第一间同)。病室对面为配餐室、化验室、治疗室、学生示教室、病室(允许家属陪伴)、护士更衣室、沐浴室、污物室等。在两病区之间有值班医师室、抱奶室及活动室。污物室内设无底壁柜,直通底层污浴室,其出口与病区隔绝。污物室外有一小阳台,台旁有垃圾箱,亦通底层。当阳台门关闭后,即可防止秽气进入病区。 病区的设计,在节省人力和提高工作效率方面,有其优点,但污物面积过小,在处理排泄物、消毒便盆、清点尿布时显得局促。病区内缺少储藏室,致氧气筒、盐水架及其他杂物无处收藏。治疗室内缺少壁柜以保管药品及医疗器材。在传染区各病区内无厕所及浴室,给消毒隔离带来许多困难。 辅助医疗部 放射科、检验科、理疗科、制剂室等设计,既能为门、急诊病儿服务,又照顾到住院病儿的方便。理疗科仅有光疗和电疗,其他如水疗、腊疗等,有病儿年龄特点,未加考虑。制剂室与住院药房部联在一起,可自制针剂,按配料、灌液、封口等操作程序进行安排。此外,尚有洗瓶、消毒、分析、储藏等室,形成一个独立单位。惟细菌实验室位于走廊旁,往来人员较多,从消毒隔离的角度来看,不甚恰当。若能将制剂室与细菌实验室两者对调,则可免上述缺点。 手术室 手术室位于制剂室及生化实验室的上层,与外科病区成水平交通,对病儿手术前后的运送比较方便。手术室进口的两旁设有男女淋浴更衣室,供医护人员出入时更换衣帽、口罩及鞋袜之用。手术室的布局见图3。其优点为光线充足,办公室、麻醉室、器械室,大小适当,设计能满足使用要求。石膏室设在手术室外面,可保持手术室内部清洁。污物室水盘较多,便于分别处理不同的污物。缺点为手术室离病房较远,室内地面未安装地漏,致消毒洗刷时污水无出路。无手术参观室,进行手术示教极不方便。 营养师及配奶站 营养室在“工”字型中部四楼近病区一端,有门可供启闭,防止油烟杂味散入病区。入口处有炊事员浴室,以便值勤前洗澡更衣。其他房间依工作顺序安排(见图四)。生菜入口与熟菜出口路线分开,熟菜可经小电梯分送各病区。 配奶站紧靠营养室,有单独洗瓶室,清洁消毒。冷藏室、配制室及学生实习室等设计安排,尚符合消毒要求。 小结 本文介绍上海第二医学院附属新华医院儿科大楼的建筑设计及使用过程中的一些体会,其优点为: 一、布局紧凑,管理方便,节省人力; 二、先行预诊,然后统一挂号,分科候诊,减少了交互感染和拥挤现象; 三、门诊各科室的设计完备,临床应用时工作效率提高; 四、病室安排合理,便于护理和教养; 五、营养室及配奶室位于大楼内,保证了病儿膳食的暖热; 六、辅助医疗部门既能为门、急诊病儿服务,又照顾到住院病儿的方便。 由于条件的限制,在某些设计方面尚未能完全适合业务需要,如: 一、儿内科学室面积稍小,病儿多时仍觉拥挤; 二、急诊观察室太少,夏季补液的病儿多时,即感不敷支配; 三、每一传染病室及隔离门诊室缺少厕所,传染病室内缺少浴室,消毒隔离困难。 四、传染病儿进入传染病房时,有一段路线与一般病儿同行,有交叉感染的可能。 上述意见,供今后新建儿童医院的单位作为参考。 文献来源:《中华儿科杂志》1963年第1号 55—59页,施敏整理